

Un mouvement de solidarité qui inquiète Jérusalem

Les Arabes israéliens soutiennent les Palestiniens des territoires occupés

Avertissement

Certains « conquêtes » territoriales peuvent être fort embarrassantes et « a posteriori ». C'est la situation que connaît Israël, aujourd'hui. Que faire de la Cisjordanie et de Gaza ? Vingt ans après avoir conquis ces territoires, les dirigeants de Jérusalem ont bien du mal à maintenir le calme dans les territoires occupés.

Même si des voix s'élevaient jusqu'au sein du gouvernement pour constater cette impasse, elles ne sont guère nombreuses. M. Shimon Pérès, qui avait attiré naguère l'attention de ses concitoyens sur cette bombe à retardement, a certes proposé la démilitarisation de Gaza, et M. Weizman, ministre sans portefeuille, a regretté « l'incapacité à ne serait-ce qu'essayer de trouver une solution politique ». Mais, tout comme M. Abba Eban, l'ancien ministre des affaires étrangères, qui a compris depuis longtemps la vanité de toute solution ne reposant que sur la force, ces quelques responsables prêchent dans un quasi-désert.

Le mouvement d'hostilité à l'égard d'Israël prend de l'ampleur dans les territoires occupés. L'agitation, qui se poursuit depuis une douzaine de jours, a gagné, pendant le week-end, la partie arabe de Jérusalem. D'autre part, la communauté arabe d'Israël - le sixième de la population - a décidé d'observer le lundi 21 décembre une grève générale par solidarité avec les Palestiniens des territoires occupés, ce qui inquiète particulièrement les autorités israéliennes. Cependant la répression des manifestations continue de provoquer des critiques à l'étranger.



Une radicalisation croissante

JÉRUSALEM de notre correspondant

La contagion était prévisible, mais elle n'en inquiète pas moins les dirigeants du pays : la vague d'agitation qui, depuis douze jours, secoue les territoires occupés a, pour la première fois, gagné Jérusalem puis la communauté arabe d'Israël. Celle-ci devait observer, lundi 21 décembre, un mouvement de grève générale par solidarité avec les Palestiniens de Cisjordanie et de Gaza. A l'appel de leurs dirigeants, des dizaines de milliers de travailleurs ont reçu l'ordre de rester à la maison - sans manifester dans la rue, - tandis qu'écoles et collèges devaient garder portes closes.

Geste de sympathie élémentaire ou glissement dangereux des troubles au cœur même d'Israël ? Le très pondéré Haaretz (indépendant) y voit, pour sa part, un développement « encore plus sérieux que les émeutes sanglantes des deux dernières semaines dans les territoires » ; une évolution, écrit l'éditorialiste du journal, « qui témoigne avec éclat de la crise de nos relations avec la population arabe, d'un côté comme de l'autre de la ligne verte » (la frontière d'avant juin 1967).

Enfants du conflit de 1948, les Arabes israéliens sont ces Palestiniens qui, lors de la guerre ayant suivi la création de l'Etat, ont choisi de rester plutôt que de suivre la cohorte des réfugiés. Ils étaient alors quelque 150 000. Ils sont aujourd'hui près de 650 000, ce qui veut dire qu'un Israélien sur six est arabe. Dotés de la nationalité israélienne, ils sont l'objet de discriminations de fait, qui n'en font pas vraiment des Israéliens à part entière. Exemptés du service militaire, leur loyauté à l'égard de l'Etat est parfois suspectée. Et chaque vague de tension dans les territoires ou avec le monde arabe accentue une crise d'identité latente : comment être Palestiniens - Israéliens, ressuscitant d'un pays en conflit, plus ou moins permanent, avec les « frères » de l'autre côté de la ligne verte ?

« Nous serions des frères si nous ne faisons pas grève », disait très explicitement, ce week-end, un des cinq députés arabes siégeant à la Knesset, M. Mohamed Miarri (liste progressiste pour la paix, extrême gauche). Ce geste de solidarité n'a pas surpris en Israël.

ALAIN FRACHON

(Lire la suite page 2.)

Collision de deux navires

Plus de 1400 disparus dans un naufrage aux Philippines

Plus de 1400 personnes sont portées disparues après la collision de deux navires au large de l'île de Mindoro, aux Philippines. Selon les indications données par les garde-côtes, le « Dona-Paz », paquebot de 2215 tonnes transportant 1493 passagers, a coulé après avoir percuté, le dimanche 20 décembre, en pleine nuit, le cargo « Victor », avec 13 hommes d'équipage, convoyant des milliers de barils de pétrole.

Seuls 26 survivants auraient été recueillis à bord de bâtiments appelés à la rescousse.

MANILLE correspondance

La catastrophe s'est produite au large de l'île de Mindoro, à quelque 160 kilomètres au sud de Manille. Le « Dona-Paz » effectuait la liaison entre Tacloban, une ville de l'est de l'archipel, et Manille, où il était attendu lundi, à 4 heures. Un incendie a éclaté à son bord, et le paquebot a coulé, ainsi que le cargo qu'il avait heurté, selon le centre de coordination des secours des Philippines.

Un survivant a raconté qu'il a senti une secousse, puis entendu une explosion. « A ce moment-là,

je me trouvais dans le restaurant du bateau. Je suis alors monté sur le pont. Tout était en flammes. J'ai sauté par-dessus bord », a-t-il raconté. Selon un autre rescapé, le navire était tellement chargé que des centaines de passagers étaient assis par terre : « J'ai vu des flammes ; j'ai appelé les personnes avec qui je voyageais. Le feu a pris très vite, partout. Les gens criaient et essayaient de sauter. La fumée dégagee par l'incendie était très pénible à supporter. On ne pouvait même plus se voir les uns les autres », a-t-il dit.

KIM GORDON-BATES. (Lire la suite page 4.)

Election de quatre étrangers au conseil municipal d'Amiens

Le vote contesté des immigrés citoyens

Les étrangers d'Amiens ont élu, le 19 décembre, quatre « représentants associés au conseil municipal ». Ce scrutin a été jugé « antinational » et « illégitime » par le Front national, qui a organisé une manifestation de protestation sur place, le même jour.

C'est une demi-première. Si aucune autre ville française de cette importance (132 000 habitants) n'avait encore fait une telle expérience, Amiens s'est largement inspiré du scrutin organisé en mai 1985 par une commune du Nord, Mons-en-Barœul (26 000 habitants). Ici et là, les délégués étrangers ne siègent au conseil municipal qu'à titre consultatif. Chaque fois que l'un d'eux veut s'exprimer, la séance doit être suspendue. L'ensemble, c'est inacceptable, et la requête en suspension du Front national a d'ailleurs été rejetée par le tribunal administratif d'Amiens.

Demi-première, mais aussi demi-succès. Si 792 personnes ont participé au scrutin d'Amiens sur 1 008 inscrits, ces derniers ne représentent que 20 % des étran-

gers en âge de voter. Peu de Portugais se sont intéressés à cette élection. Les Marocains, en revanche, y ont été très présents, bien que Hassan II ait déconseillé à ses sujets de participer à des élections dans un autre pays que le leur.

Seize candidats étaient en lice. Les élus sont un Marocain (Ahmed Nouri), un Algérien (Ahmed Lamamra), un Sénégalais (Souleye Bathily) et un Portugais (Armando Lopes). Quatre de ceux qui ont obtenu la nationalité française que leurs enfants acquièrent à la naissance ou à dix-huit ans. Ceux-ci ont généralement deux nationalités. Ils n'avaient pas le droit de participer au scrutin de samedi.

Si le Front national s'étrangle d'émotion, l'Association France Plus, animée par de jeunes Français d'origine maghrébine, dénonce au contraire, cette « farce », cette « élection-bidon » en réclamant pour les étrangers un droit de vote en bonne et due forme.

ROBERT SOLÉ.

(Lire la suite page 8.)

La violence sans précédent de la répression exercée par l'armée contre de jeunes Palestiniens dont l'arsenal ne va pour l'instant que de la pierre au cocktail Molotov fait écho à l'analyse sans nuance du premier ministre. Pour M. Shamir, si violence il y a, elle n'est due qu'à la perception par les Arabes de la « faiblesse » israélienne, et la moindre critique contre la durée de la répression ne peut être que la manifestation du dépit d'Israël d'Israéliens et de Gaza.

« Bilan, en douze jours, de cette « faiblesse » d'Israël : près de vingt morts palestiniens. Dernière justification brandie par M. Shamir : les manifestations sont télévisées de l'extérieur.

Mais la droite israélienne et son chef pourraient-ils s'en vanter éternellement à une attitude qui s'apparente plus à un mépris souverain pour les habitants des territoires occupés qu'à une politique cohérente ? Comment croire, en effet, que la répression suffit, à la longue, pour venir à bout d'un mouvement de protestation qui prend ses racines dans une nouvelle génération de Palestiniens, souvent influencés par l'islam, contrairement à leurs parents, et de plus en plus persuadés de ne plus avoir quel que ce soit à perdre ? Comment oublier aussi ces quelques chiffres : il y a aujourd'hui 1,4 million de Palestiniens dans les territoires occupés et 650 000 Arabes « israéliens », alors que les Israéliens juifs sont 3,5 millions.

Il faut souhaiter que la tournure prise par les événements puisse - plus sûrement que les protestations internationales dont Israël a déjà montré dans le passé le peu de cas qu'il en fait - convaincre M. Shamir que la répression n'est pas la panacée. La décision de la communauté arabe d'Israël de manifester sa solidarité avec les populations des territoires occupés en décrétant une grève générale constitue de ce point de vue un clair avertissement aux autorités israéliennes.

M 0147 - 1220 - 4,50 F



3790147004500 12220

TAHAR BEN JELLOUN

En un seul volume relié sous jaquette illustrée 145 F

Prix Goncourt 1987

Editions du Seuil

Le Monde ÉCONOMIE

Le bilan économique 1987

Curieuse année. En dépit du krach boursier qui a secoué non seulement les marchés, mais aussi les esprits, la croissance continue sur sa lancée dans les pays industrialisés. Elle aura même été plus forte que ne le prévoyaient les experts, entraînant une diminution du chômage, surtout outre-Atlantique. Succèdent à cinq ans d'envoies des cours, le krach ne traduirait-il que l'implosion d'une bulle financière ? En fait l'économie mondiale reste marquée par de profonds déséquilibres qui mettent à mal les accords internationaux.

La chronique de Paul Fabra

Pages 17 à 20

Quand la Communauté européenne s'ouvrira

par BRUNO DETHOMAS

Page 32

SPORTS

Judo : Coupe d'Europe des clubs

Résultats exemplaires pour une équipe exemplaire : l'US Orléans a gagné pour la troisième année consécutive la Coupe d'Europe des clubs de judo champions, en renversant une situation apparemment compromise contre Wolfsburg.

Page 14

A L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,50 dh ; Tunisie, 800 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 18 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 AS ; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 10 kr. ; Espagne, 185 pes. ; G.-B., 60 p. ; Grèce, 150 dr. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 fl. ; Portugal, 120 esc. ; Suède, 326 F CFA ; Suisse, 1,250 fr. ; Thaïlande, 1,80 T. ; USA (West Coast), 1,75 \$.

صك زامن الأصل

Appel au président François Mitterrand pour le retour des réfugiés sympathisants des Modjahedines en France

300 parlementaires britanniques et italiens, dont 3 ministres et 8 vice-ministres, ont exprimé leur inquiétude, dans un appel adressé au président François Mitterrand, sur l'exil forcé des réfugiés sympathisants des Modjahedines...

Nous avons appris qu'un nombre de réfugiés politiques iraniens ont été arrêtés en France. Ils sont toujours assignés à résidence et nous savons qu'un certain nombre d'entre eux ont été expulsés au Gabon.

Le régime iranien actuel est caractérisé par sa pratique du terrorisme. Ces réfugiés, hors de France, seront donc exposés à ce terrorisme.

Nous vous demandons, en tant que garant des valeurs humanitaires françaises, de vous assurer que le droit d'asile de ces réfugiés soit pleinement respecté, qu'ils retournent en France et qu'une libération rapide leur soit octroyée.

GRANDE-BRETAGNE

- Alton David (Libéral); Archer Peter (Travailliste); Lord Avebury (L.); Anderson Donald (T.); Alton David (Libéral); Archer Peter (Travailliste); Lord Avebury (L.); Anderson Donald (T.); Alton David (Libéral); Archer Peter (Travailliste); Lord Avebury (L.); Anderson Donald (T.);...

ITALIE

Costi Silvano (vice-ministre du travail et de la Sécurité sociale); Ermelli Cupelli Enrico (vice-ministre du commerce extérieur); Gaspardi Remo (ministre pour la coordination de la protection civile);...

Membres du Sénat de la République: Albertini Aureliano (Parti communiste); Artè Gaetano (Groupe parlementaire de la gauche indépendante);...

Membres de la Chambre des députés: Alberini Guido (Parti socialiste); Andreis Sergio (Groupe parlementaire des Verts);...

MADJID CHAMSAZIAN 17, rue des Goros, 98430 AUVERS-SUR-OISE

LIBRAIRIE du Monde AVEC LA PROCURE MARGUERITE YOURCENAR: FAITES-VOUS LIVRER LES ŒUVRES DE LA DAME INSULAIRE. 36.16 TAPEZ LM16

Asie

INDE

New-Delhi envisage l'achat d'avions-radars soviétiques

NEW-DELHI de notre correspondant

Pour faire face à ce qu'elles considèrent comme une aggravation de l'insécurité dans la région - en clair, la modernisation de l'armée pakistanaise, les autorités indiennes envisagent de faire l'acquisition de six à trois appareils soviétiques IL-76 de détection et couverture aérienne...

Les IL-76 soviétiques sont stationnés dans la presqu'île de Kola (près du port de Mourmansk) et sont, en général, associés à des intercepteurs Sukhoi-27. Jusqu'à présent, ils n'ont été fournis à aucun pays. Si New-Delhi décidait d'en acheter un ou plusieurs exemplaires, ceux-ci pourraient être couplés avec les quarante-huit intercepteurs Mig-29 soviétiques qui ont été livrés à l'Inde depuis le début de l'année.

Le Mig-29, rebaptisé Bazax par l'armée de l'air indienne, a été présenté pour la première fois en public il y a une quinzaine de jours à Pune (État du Maharashtra).

L'Inde, qui est le premier pays non membre du pacte de Varsovie à en posséder, a pris une option sur cent cinquante autres exemplaires qui seraient fabriqués sous licence à l'usine de Hindustan Aeronautics Limited située à Nasik (Maharashtra).

L. Z.

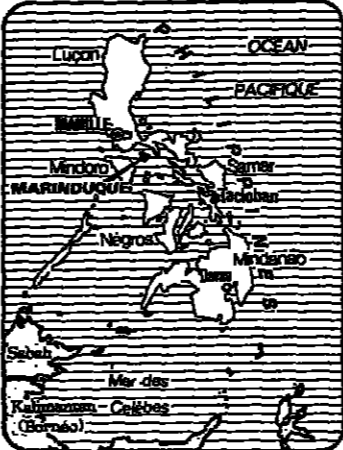
Dénommé « Mainstay » par les services de l'OTAN, le quadriracteur Ilouchine-76 (ou IL-76) est le tout dernier modèle d'avion-radar soviétique. Il s'agit d'une version dérivée de l'avion de transport stratégique Ilouchine-76, qui a donné, précédemment, naissance à un avion de ravitaillement en vol. L'avion-radar IL-76, a semble-t-il, des capacités analogues à l'AWACS américain, c'est-à-dire qu'il est apte, par exemple, à suivre des trajectoires de missiles de croisière en des navigations à très basse altitude d'avions assaillants, grâce à un radar qui voit au-dessous de lui et dont l'antenne est montée sur le fuselage. Il est ravitaillable en vol. Les premiers « Mainstay » ont été repérés sur une base de la péninsule de Kola, en mer de Barents. Avant l'entrée en service opérationnel de cet appareil, les Soviétiques disposaient, (ils en disposent encore d'avions-radars « Moss », dérivés du quadriracteur Tupolev-126 (ou TU-126)).

PHILIPPINES: collision de deux navires

Plus de 1 400 disparus dans un naufrage

(Suite de la première page.)

« Il n'y avait pas de lumière, il n'y avait pas de gilet de sauvetage, personne ne donnait d'ordre », a raconté Gilbert Mabutil, un garçon de quinze ans, brûlé au visage et aux deux bras, qui a été hospitalisé à Manille. Il a été réveillé par des cris de panique de passagers qui hurlaient « au feu ». « J'ai sauté dans la mer en feu », a ajouté le jeune homme qui a eu la chance d'être repêché par un cargo, passant non loin du lieu de la collision. Il voyageait avec sa mère et ses deux sœurs, portées manquantes toutes les trois.



gers, a envoyé un signal de détresse dimanche matin pendant une tempête. Des recherches ont immédiatement été lancées, mais aucune trace du navire et de ses passagers n'a encore été trouvée, et les responsables indonésiens craignent que le carto n'ait coulé.

KIM GORDON-BATES.

Trêve de Noël et du Jour de l'an

MANILLE Correspondance

Pour la deuxième année consécutive, soldats philippins et insurgés communistes ne se batront pas, officiellement, le jour de Noël et le premier de l'an. Le gouvernement philippin a ainsi annoncé une trêve de deux jours, mais, selon l'état-major de l'armée philippine, il s'agit non d'un cessez-le-feu mais d'un « moratoire sur les opérations offensives ».

L'annonce de cette trêve ne fait que confirmer une pratique traditionnelle. Dans ce pays catholique, le paix de Noël a toujours été respectée, alors que, chez les insurgés, on célèbre régulièrement en grande pompe, le 26 décembre, à la fois l'anniversaire de Mao Tse-Toung et la fondation du Parti communiste philippin, qui fête, cette année, son dix-neuvième anniversaire. Les dirigeants communistes ont fait savoir que leurs forces respecteraient également la trêve.

Certains membres du gouvernement ont indiqué que cette brève cessation des hostilités pourrait être le prélude à une nouvelle série de négociations entre les autorités et les communistes. Mais cet optimisme n'est guère partagé dans les cercles politiques de Manille. Ni la présidente Aquino, ni l'état-major militaire, ni les chefs de l'insurrection n'ont la volonté de reprendre un dialogue qui n'a rien donné par le passé.

K. G. B.

AFGHANISTAN

Offensive des forces gouvernementales pour rompre le blocus d'une ville

Des combats font rage dans la région de Khost, une ville située à 120 kilomètres au sud-est de Kaboul et encerclée par la résistance. La semaine dernière, en effet, les Soviétiques et les forces de Kaboul ont lancé une vaste offensive pour tenter de rompre le blocus de la ville. L'aviation soviétique serait intervenue à plusieurs reprises contre les positions de la résistance tandis que des convois soviéto-afghans tentaient de gagner Khost. Des milliers de civils ont fui la région. Des sources proches de la résistance, au Pakistan, ont indiqué que les troupes soviéto-afghanes avaient réussi, au prix de lourdes pertes, à occuper certaines hauteurs à proximité de Khost. La résistance a amorcé qu'elle envoyait des renforts sur place.

Une première à la télévision soviétique

Moscou (AFP). - La guerre en Afghanistan a fait brusquement irruption, le samedi 19 décembre, dans les foyers soviétiques, avec un reportage télévisé sur l'offensive lancée par les forces gouvernementales afghanes afin de mettre fin au blocus de la ville de Khost par la résistance. C'était la première fois que la télévision soviétique montrait une opération d'envergure en cours en Afghanistan. Elle n'a toutefois pas précisé si des unités soviétiques participaient aux combats.

A la vue des images des combats autour de Khost, les analystes occidentaux en poste à Moscou n'ont pu s'empêcher de tracer un parallèle avec l'intervention américaine au Vietnam, où la couverture par les médias avait été un facteur déterminant pour le désengagement américain. Il n'est pas exclu, estiment-ils, que le traitement réservé par la propagande officielle à ces opérations militaires soit destiné à préparer l'opinion soviétique à un éventuel retrait de l'armée rouge d'Afghanistan.

Pourtant, la Pravda, organe du Parti communiste soviétique, évoquant le règlement politique du conflit afghan, a réaffirmé le dimanche 20 que le retrait des troupes soviétiques dans une période de douze mois, au moins, dépendait de la fin du soutien américain à la résistance. Les officiels soviétiques rejettent vigoureusement toute comparaison entre l'Afghanistan et le Vietnam et répètent invariablement que les troupes soviétiques (quelque 115 000 hommes, selon les estimations occidentales) ne trouvent dans le pays voisin à la demande expresse des autorités de Kaboul.

Nagai Karô Interminablement la pluie... Bibliothèque de l'Institut des Hautes Etudes Japonaises: 62 francs. MAISONNEUVE ET LAROSE 15, rue Victor-Cousin 75008 Paris. Tél. 354 32 70

silic Les Paris d'Affaires évolue Bureaux et locaux d'activités en location sur les meilleurs sites autour de Paris. 4, place de Rio de Janeiro 75008 PARIS Tél: 45.63.77.11

L'idéal inspire plus de responsables qu'on ne croit. N'ayez pas le regard fixé sur les scores? (Mitterrand, Novembre 87). ACTUEL

Europe

ESPAGNE : après un naufrage, et une grève... L'une des trois principales usines d'aluminium de la CEE est paralysée pour six mois

MADRID
de notre correspondant

La production de l'une des trois plus grandes usines d'aluminium de la Communauté européenne, Aluminia-Aluminio, du groupe espagnol Inespal, située dans la province de Lago, est arrêtée pour au moins six mois. A la suite d'une grève provoquée par le stockage de fûts toxiques dans les installations portuaires de l'entreprise, l'aluminium s'est solidifié dans les cuves à Péleotryse le 16 décembre dernier. Les circonstances de cette véritable catastrophe sont encore mal connues. Le coût de la production perdue est estimé à lui seul à plus de 1 milliard de francs.

Tout a commencé le 5 décembre à l'aube : un incendie se déclarait à bord du Casco, un navire de 9 000 tonnes battant pavillon panaméen, venant de Belgique et se dirigeant vers Shanghai. Le Casco se trouvait alors à 25 miles du port de Finistère, dans la province de La Corogne : une région surnommée « la côte de la mort », comme pour ses tempêtes redoutables et ses naufrages meurtriers. Avant que l'on ne puisse venir au secours des sinistrés, vingt-trois des trente et un hommes d'équipage, chinois pour la plupart, avaient déjà péri, brûlés ou noyés.

Il fallut quarante-huit heures pour que l'on sache que le navire — que les vents rapprochaient des côtes et à bord duquel l'incendie continuait, constituait en fait une véritable bombe. Sodium métallique, acide sulfurique, acétylène, alcools en tout genre : quelques deux mille bidons de substances plus explosives les unes que les autres étaient entassés dans ses soutes.

L'exode dans la confusion

Le lendemain dans la soirée, une succession d'explosions en chûtes se produisirent à bord du Casco, d'où s'échappa un nuage à l'aspect menaçant. Ce fut immédiatement l'exode général : fuyant Finistère et les villages environnants, quelque cinq mille personnes se précipitèrent, dans la nuit, sur les routes. La confusion était d'autant plus grande que les informations diffusées par les autorités étaient contradictoires : fallait-il suivre les responsables qui coordonnaient l'évacuation, ou croire ceux qui la jugeaient inutile ?

Pendant ce temps, les travaux de récupération de la cargaison du Casco continuaient, rendus malaisés par le mauvais temps. Deux cent cinquante-cinq bidons, particulièrement dangereux, furent récupérés et chargés sur des camions. Qu'en faire ? Les autorités décidèrent d'abord de l'entreposer dans un centre militaire de la province de Lago. Mal leur en prit : plusieurs semaines d'habillage du brouy voisin attendaient les camions de pied ferme, bloquant la route nationale. Après

quinze heures de tractations, puis d'affrontements, à quelques mètres des bidons explosifs, les forces de l'ordre purent finalement ouvrir le chemin au convoi.

La nuit suivante, un nouveau voyage mouvementé attendait les bidons de la discorde, émus, cette fois, vers le port de l'entreprise Aluminia-Aluminio, sur la côte nord de la province de Lago. Ce grand complexe industriel, l'un des plus modernes du monde, emploie mille plus cents travailleurs et fournit à lui seul plus de la moitié de la production espagnole d'alumine et d'aluminium.

Les travailleurs de l'usine se montrèrent intraitables : ils débrayèrent en masse, refusant de reprendre le travail tant que les camions ne repartiraient pas avec leur charge contestée. L'annonce de la venue d'un navire, le 14, pour charger les bidons et les emmener aux Pays-Bas ne put calmer les esprits.

Les travailleurs de l'entreprise refusaient toujours de reprendre le travail et même de réaliser les services d'entretien indispensables. Après avoir retardé durant trois jours l'opération, face à des autorités totalement dépassées par les événements, ils obtinrent finalement que les bidons soient transférés dans un autre port, puis poursuivirent leur débrayage pour exiger que les salaires correspondant aux jours de grève leur soient intégralement versés.

Les appels de la direction avertissant d'une catastrophe imminente furent inutiles : le 16, la production était irrémédiablement paralysée. Faut-il dire que l'aluminium s'est solidifié dans les cuves où se réalise l'électrolyse : six mois de travaux seront nécessaires avant que l'usine ne fonctionne à nouveau à plein rendement. La direction a annoncé le licenciement pour raisons disciplinaires d'une centaine de travailleurs et la présentation d'une action civile contre les responsables de la grève. Quant au Casco, il flotte toujours au large de Finistère. Les derniers bidons toxiques à son bord ont été récupérés le samedi 19 décembre, deux semaines après l'incendie.

THÉRIY MALINIAK.

Cartier

Les bijoux Cartier sont en vente exclusivement dans les joailleries Cartier et les Boutiques Mont de Cartier, un certificat attestant leur authenticité les accompagne.

13 RUE DE LA PAIX, PARIS
42.61.58.56

(Publicité)

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en
FONDS DE COMMERCE boutiques, bureaux, locaux commerciaux
alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances
Tous les lundis, dans le journal "LES ANNONCES"
spécialisé depuis 42 ans
En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS. TEL. (1) 42.65.34.50

URSS
Staline
aurait voulu être le premier à être image en 1934

Staline, 29 ans face en 1934 à des centaines de fonctionnaires de la part de la direction du parti, s'efforçait de se faire connaître, au moins par son nom, au moins par son visage. Il voulait être le premier à être image en 1934.

Salon A. Mikoyan, une grande partie des délégués au congrès avaient exprimé leur mécontentement à Staline après qu'il eut écarté ses rivaux (Trotzki, Kamenev, Zinoviev et Boucharine) et qu'il eut entrepris la collectivisation forcée de l'agriculture en « mères » tempes que l'industrialisation à outrance. Lors des élections au comité central, seulement trois délégués votèrent contre Krov tandis que près de trois cents désavouèrent Staline, mais Krov aurait refusé de prendre la place de Staline. D'après A. Mikoyan, les responsables du parti préféreraient garder Staline plutôt que d'être de fortes personnalités susceptibles de remettre en cause le fonctionnement collectif de la direction soviétique, personnalités qui devaient prouver que toutes être éliminées sur ordre de Staline. — (A.P.)

Interpellations de dissidents. — Des agents en civils du KGB — qui célèbrent dimanche 20 décembre son soixante-dixième anniversaire — ont interpellé samedi à Moscou un certain collaborateur du bulletin officieux «Pravda» et de ses meilleurs collaborateurs on indiqua que M. Dmitri Pergament, dix-sept ans, a été interpellé dans la rue, frappé et emmené dans un local de la milice, où lui ont été confisqués dix exemplaires du bulletin ronéoté qui, diffusé à moins de cent exemplaires, tient depuis août dernier la chronique de la dissidence en URSS. Par ailleurs, huit membres du Groupe pour l'établissement de la confiance entre les Etats-Unis et l'URSS ont été interpellés samedi alors qu'ils tentaient de montrer des pancartes dénonçant le KGB et réclamant qu'un monument soit érigé à la mémoire de ses victimes. — (AFP.)

Vol interrompu entre Paris et l'aéroport de la City. — L'administration de l'aviation civile britannique a suspendu les vols à destination de Paris à partir du nouvel aéroport urbain de Londres, le «Stolport», situé non loin de la City. En raison d'une insécurité de contrôle aérien, plusieurs collisions ont été évitées de justesse dans l'espace aérien au sud-est de Londres. Deux compagnies, Brymon Airways et Eurocity Express, sont concernées par cet arrêt des vols, surtout fréquentés par les hommes d'affaires. Une enquête a été ouverte pour trouver une solution à cet encombrement de l'espace aérien britannique aux approches de Londres.

ITALIE
Licio Gelli
pourrait être extradé de Suisse
dès cette semaine

Licio Gelli, l'ancien « maître vénérable » de la loge maçonnique P 2, qui doit comparaître le mardi 22 décembre pour corruption de fonctionnaire devant un tribunal de Genève, pourrait être extradé dès cette semaine en Italie. Ce devrait être le cas si, comme on le pense, le « Maître » est condamné seulement à une peine avec sursis.

Accusé d'avoir soudoyé un gardien de prison pour s'échapper en 1983 de la prison de haute sécurité de Genève, le milliardaire italien risque de trois jours à trois ans de prison en Suisse. Quatre ans après cette évasion, il s'était rendu aux autorités helvétiques le 21 septembre dernier.

La justice italienne souhaite entendre Gelli dans le cadre de l'affaire de la loge P 2, de l'attentat à la gare de Bologne (qui avait fait quatre-vingt-cinq morts en 1980), de la faillite de la banque Ambrosiano et du financement des mouvements d'extrême droite. Il ne pourra toutefois être condamné que pour l'affaire Ambrosiano, la Suisse ne reconnaissant pas les autres délits à caractère politique et fiscal, et ayant refusé son extradition pour ces motifs.

Cette clause signifie en particulier que la première condamnation prononcée, mardi 15 décembre, par un tribunal de Florence (huit ans de réclusion pour « organisation de bande armée »), ne pourra être appliquée. — (AFP.)

RFA
L'obsession
antifrançaise
du directeur
du « Spiegel »

M. Rudolf Augstein, directeur du magazine ouest-allemand Der Spiegel, s'en prend violemment, dans la dernière livraison de cet influent hebdomadaire, aux récents propos de MM. Jacques Chirac et François Mitterrand sur l'engagement français en cas d'attaque contre la RFA.

« Dieu nous préserve du bouc émissaire des Français, et tout particulièrement de leur « ultime avertissement » qui devrait, selon eux, être précis, efficace et limité. Nous Allemands de l'Ouest serions fous si nous accordions une plus grande confiance à la discussion française qu'à celle des Etats-Unis », écrit-il.

Rudolf Augstein met en garde ses concitoyens contre le président de la République française, qualifié de « anti-allemand de gauche, classique et de toujours ». Derrière les offres françaises d'engagement en cas de conflit se cacheraient, selon lui, la crainte des dirigeants français, dans la perspective d'une Europe dénucléarisée, d'une armée ouest-allemande beaucoup plus puissante sur le plan conventionnel que l'armée française.

Les Français sont vraiment « étranges alliés », conclut Rudolf Augstein, dont les philippiques anti-français s'étaient à intervalles réguliers dans les colonnes de son hebdomadaire.

L. R.

Je veux tout tout de suite!

Des cadeaux, des glaces, des cigares, du parfum, des magazines, de l'or.

DRUGSTORES PUBLICIS

19, bd St-Germain Paris 6^e 42.22.92.50
15, Champ-Élysées Paris 8^e 47.23.54.34
1, rue Montaigne Paris 8^e 43.99.38.70

"Votre génération finira forcément par avoir le pouvoir dans ce pays!"
(Mitterrand à J.F. Bizot)

Le vrai visage de Mitterrand c'est dans Actuel de décembre.

ACTUEL

GUCCI

LE PLAISIR D'OFFRIR PUR ET SIMPLE

2 RUE DU FAUBOURG SAINT-HONORE, PARIS 8
150 RUE SAINT-HONORE, PARIS 1^{er}
17 LA CROISSETTE, CANNES

MAROQUINERIE - CHAUSSURES - ACCESSOIRES

DE L'OCÉANIE AU PACIFIQUE

Pierre LACOUR

Spécialiste du Pacifique, le Sénateur Lacour a écrit ce que tout Français devrait savoir au sujet de cette région du globe.

190 pages (dont 8 pages photo) • 65 Francs •

ÉDITIONS FRANCE-EMPIRE

HANISTAN

Forces gouvernementales
le blocus d'une ville

minablement
vie...

silic
evolic

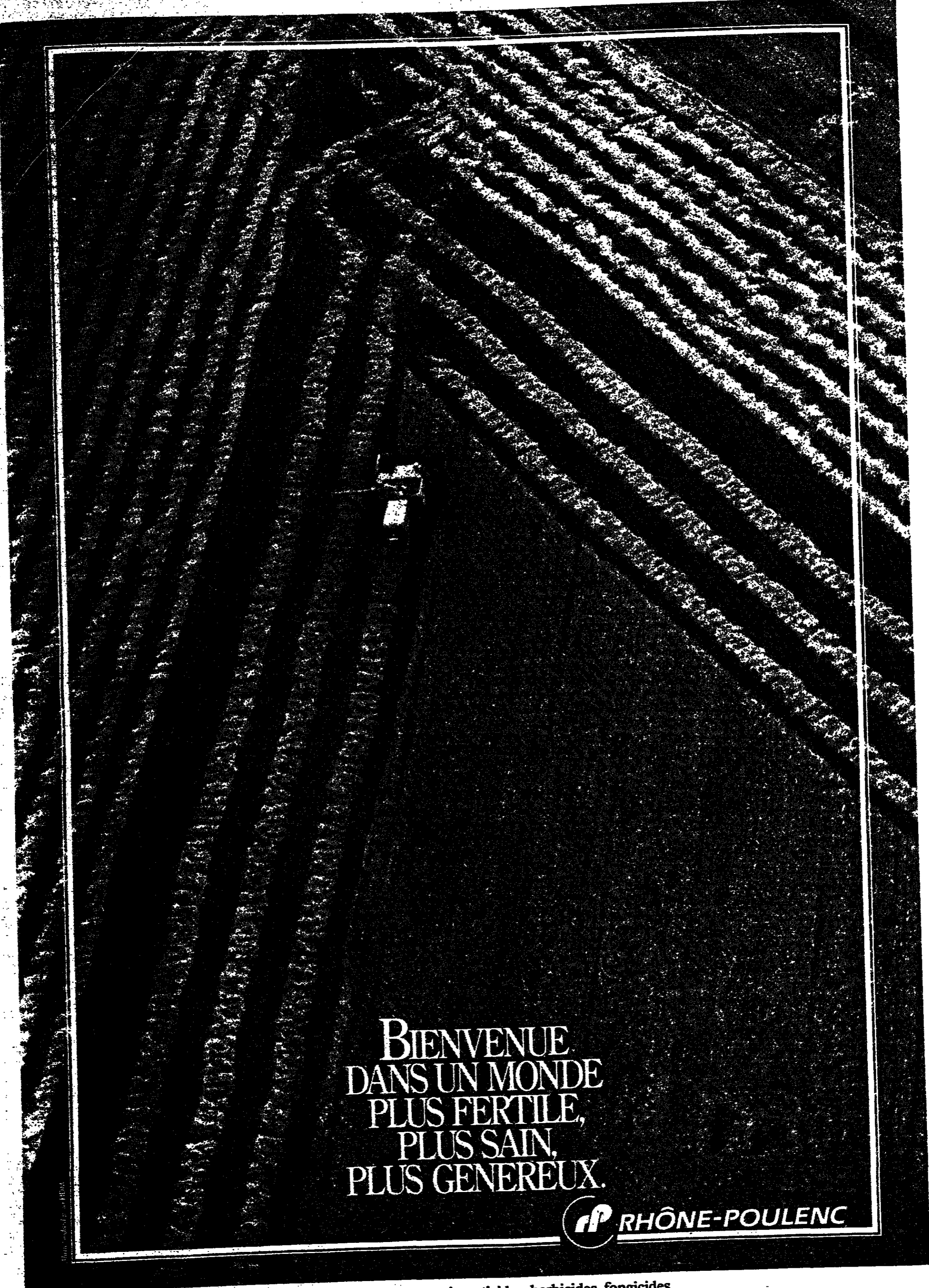
ACTUEL

Budget de Champagne-Ardenne
et dénonce la « tartarisation » de ceux qui veulent abaisser la gauche

M. Mestre
Concurrence

M. Lajoinie
M. Barre

premier fois, il me fait
 je suis parti furieux.



**BIENVENUE
 DANS UN MONDE
 PLUS FERTILE,
 PLUS SAIN,
 PLUS GÉNÉREUX.**



Régulateurs de croissance, insecticides, herbicides, fongicides...
 Rhône-Poulenc met sa recherche et ses innovations au service du grand public,
 avec les gammes KB/Jardin® et Umupro®, et au service des productions agricoles, dans le monde entier.
 Par la protection et le développement des plantes, Rhône-Poulenc contribue à rendre ce monde plus vert.

Pierre Belfond vous propose

Rachel

par Edgar Reichmann

Ce qui fait le prix, le frémissement de ce roman grave, un rien désespéré, c'est sans doute cette tentative ultime de retrouver les credos d'avant l'abjection, d'avant les mensonges et les meurtres.

Roger Ascot. *Figaro Magazine*

Pour ceux qui ont aimé «Le rendez-vous de Kronstadt», pour ceux qui n'ont rien lu encore d'Edgar Reichmann, pour tous ceux et celles qui aiment lire.

Chochana Boukhobza. *Communauté nouvelle*

Ce livre est comme un chant de révolte tenace, qui ne cédera jamais, dusent mille Mathieu mourir de tristesse, mille Rachel mourir au hasard de n'importe quel serpent : un texte que l'on n'oubliera pas.

Nicole Casanova. *Le Quotidien de Paris*

Quel beau livre sur la force du souvenir, sur la complexité de l'amour, et surtout sur la mort des idéologies et sur le désarroi de ceux «qui y ont cru». Tout cela est dit simplement, en phrases courtes, toujours suggéré, jamais asséné. Du grand art.

Laurence Deonna. *Le Courrier de Genève*

Un roman ardent, totalement passionné, où l'on devine l'auteur tout entier, où l'on se doute qu'il a rencontré, aimé Rachel, la belle rebelle, déchirée par des aspirations trop fortes pour ne pas être fatales.

Françoise Ducout. *Elle*

Ce roman aurait pu, peut-être s'intituler «l'Insoutenable légèreté de...» tant on y retrouve ce thème cher à Kundera : «Einmal ist keinmal.» Vivre une seule fois, ce n'est pas vivre ; telle est peut-être la signification de l'échec de la vie de Rachel.

Florence Noiville. *Le Monde*



PHOTO : HELENE FINK

LE PAVILLON DES FANTOMES

par GABRIEL ASTRUC

Préface de PIERRE LEBAILLIF,
directeur de la Société Immobilière du
Théâtre des Champs-Élysées.

« On se rappelle tout ce que vous avez fait et chaque action noblement accomplie vient, plus fidèle que les hommes, faire à vos paroles haut piédestal et mélancolique décor... Vous n'avez certes besoin de personne que vous pour écrire vos souvenirs, mais enfin si, pris par tant de besoins, vous vouliez pour des parties peu importantes, vous décharger sur quelqu'un du soin de les écrire, je serai très heureux d'être ainsi votre collaborateur. »

Le destinataire de ces lignes s'appelle Gabriel Astruc. Né en 1864, mort en 1938, il fut tour à tour journaliste, éditeur littéraire puis musical, organisateur de revues, impresario. Fondateur du Racing-Club de France, «inventeur» des saisons des Ballets Russes de Diaghilev, il fit construire le Théâtre des Champs-Élysées dont il fut le premier directeur. C'est sous son règne qu'eut lieu, en mai 1913, lors de la saison inaugurale, la création houleuse du *Sacre du Printemps*.

Acteur éminent de la vie artistique et culturelle de la Belle Époque, il fréquenta aussi bien Maupassant que Zola, Clemenceau que Doumer, Ravel que Debussy, Lautrec que Degas, Lumière que Rubinstein.

Quand à l'auteur de cette missive - rares sont ceux qui peuvent s'enorgueillir d'avoir reçu une telle proposition ! - il s'appelle... Marcel Proust.

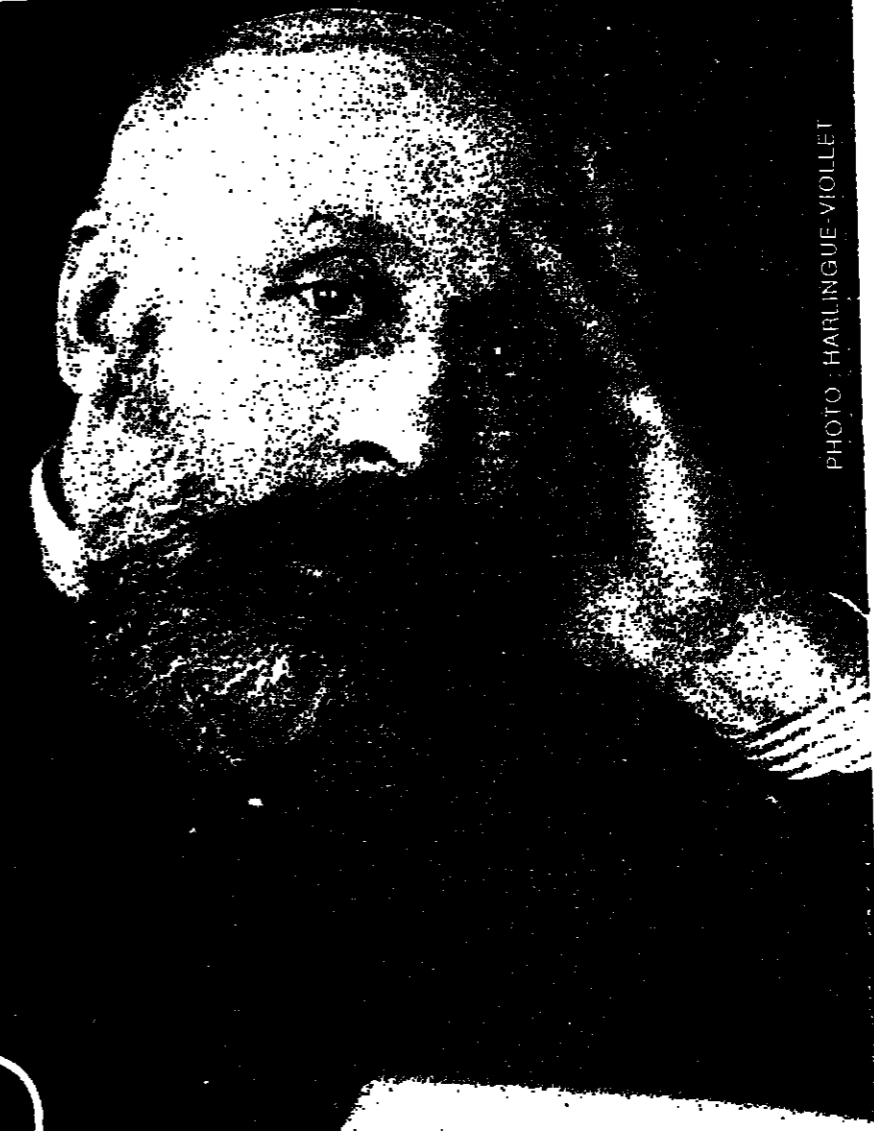
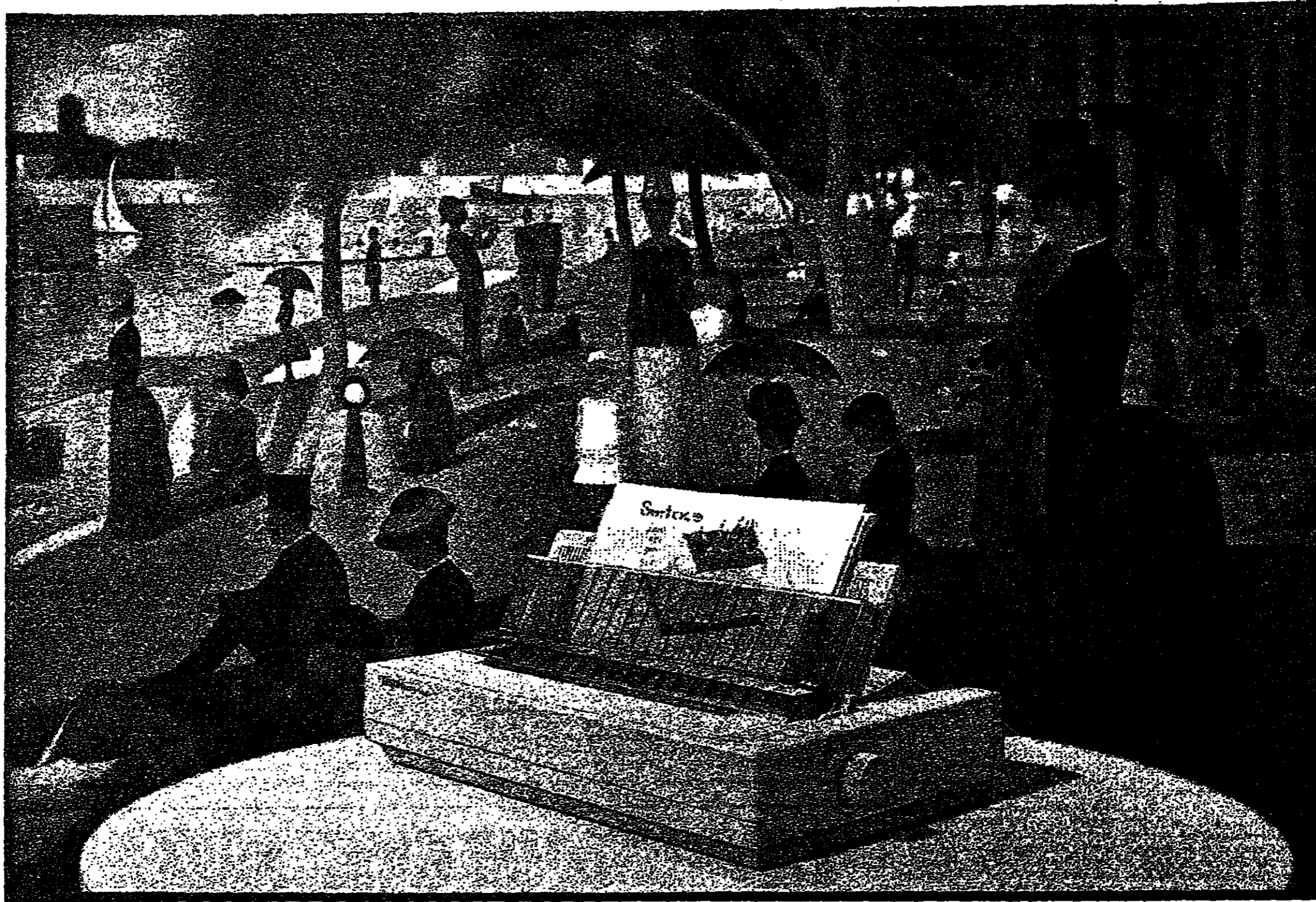


PHOTO : HARLINGUE VIOLLET

belfond

صكزا من الاجل

12 Le Monde • Mardi 22 décembre 1987 •••



Jamais une imprimante n'a fait autant impression

La qualité graphique des imprimantes matricielles Epson 24 aiguilles est tout simplement étonnante !

Elle est le fruit d'une volonté constante d'être à la pointe du progrès.

Progrès tel que l'ingénieux levier de déverrouillage implanté sur le plan supérieur de la LQ-1050. Une pression en avant commande l'entraînement à aiguilles pour les travaux sur listing et une nouvelle pression en arrière permet de passer à l'impression feuille à feuille.

Résultat : une impression simple, rapide et professionnelle.

Quant à la qualité, facteur primordial tant pour les amateurs que pour les professionnels, les modèles de la gamme Epson offrent un très vaste choix de graphisme et jeux de caractères.

Des avantages évidents qui font des imprimantes Epson des machines prêtes à obéir au doigt et à l'œil ...

C'est pourquoi les imprimantes Epson, de production européenne, sont à des sommets d'innovation rarement atteints.

Après d'innombrables succès techniques, il ne serait pas surprenant que les imprimantes matricielles Epson parsèment point par point la terre entière.

Vous aussi, laissez-vous impressionner par Epson.

Avec Epson, tout est possible.

EPSON®

SEIKO EPSON CORPORATION: Suwa-shi, Japon Tél: (0286) 52-3131 Téléc: 3362435 EPSON FRANCE S.A.: Paris, France Tél: (1) 47.57.31.33 Téléc: 610657 EPSON (UK) LTD: Luton, GB. Tél: (01) 902-8892 Téléc: 6614169
EPSON DEUTSCHLAND GmbH: Düsseldorf, R.F.A. Tél: (0211) 56030 Téléc: 6584786 EPSON ITALIA s.p.a.: Milan, Italie Tél: (2) 670-9136 Téléc: 315132 EPSON-ST, S.A.: Barcelona, Espagne. Tél: (3) 410-3400. Téléc: 56129

BRIGONS

Mr Jean K...

pour la d...

à Mission d...

...

...

...

...

...

REPÈRES

Aboliques

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

ABON

RÉABO

au Mond

2015 TAPE

Communication

Les chaînes privées et leurs engagements

Des promesses malmenées

Ils avaient promis la lune et le « mieux-être culturel ». Ils font de la « télé-casino » et programment des séries étrangères entre le Loto et le Télémag. Les candidats à la télévision privée avaient fait assaut de promesses et affiché les plus nobles intentions. Les premiers relevés mensuels effectués par la CNCL montrent de façon irréfutable que tous ces engagements sont loin d'être tenus. « Impossible », plaide le chœur des chaînes privées. Pour des raisons qui, parfois, mettent la CNCL devant un vrai dilemme. Qu'elle reste « inerte », et la voilà ouvertement bâtonnée. Qu'elle frappe trop fort, et c'est l'ensemble du PAF — le paysage audiovisuel — qui pourrait en être déstabilisé.

Aujourd'hui, aucun doute n'est plus possible : les chaînes privées ne respectent pas leurs cahiers des charges. Le premier coup de sonde effectué par le service des programmes de la CNCL agit comme un révélateur. D'abord, parce que les relevés du mois d'octobre — seuls connus à la virgule près — devraient être sous peu confirmés par ceux de novembre. Ensuite, parce que certains écarts observés sont si importants qu'ils ne peuvent être valablement contestés.

Ainsi, ces trois chaînes s'étaient engagées à diffuser 50 % de fictions et de documentaires « d'expression originale française », une mesure destinée à préserver l'identité nationale. En octobre, M6 n'a pas atteint les 20 % (19,2 % exactement). Et si la 5 a fait mieux, elle reste tout de même très en deçà (32,6 %). Quant à la Une, elle a réussi un véritable — et paradoxal — tour de force : programmer 39 % d'œuvres françaises seulement, tout en dépassant allègrement deux autres quotas... touchant à la publicité cette fois. « Par plus de douze minutes par heure », lui avait dit la CNCL. TF 1 en a fait quinze, quatre jours sur sept. « Pas plus de quatre minutes au milieu

d'un film », avait ajouté la Commission. La chaîne est montée jusqu'à cinq minutes vingt ! Voilà au moins une télévision qui ne pourra invoquer l'absence de moyens ! Ces manquements sont d'autant plus graves que les cahiers des charges sont censés jouer le rôle de garde-fou. Les quotas de production et de diffusion prétendent dynamiser la création audiovisuelle nationale. Ceux applicables au cinéma protègent le fragile équilibre économique du septième art. Les plafonds publicitaires devraient prévenir toute déstabilisation de la presse écrite. D'innombrables enjeux financiers, politiques et culturels se cachent derrière ces chiffres et ces définitions arides (voir encadré).

La dérive des chaînes privées se fait d'autant plus vive qu'elle

contraste avec le satisfecit délivré aux chaînes publiques. Antenne 2 réalise pratiquement un sans-faute et FR 3 pourrait s'enorgueillir d'être dans la même situation si par ailleurs un différend ne l'opposait pas aux exploitants de cinéma. Ceux-ci l'accusent de diffuser plus de films que ne l'y autorise son cahier des charges et s'apprêtent à l'assigner en justice. Dans ce cas pourtant, la CNCL a pris le parti de la chaîne, et le dit clairement dans sa dernière lettre d'information.

Les responsables des télévisions privées n'ont pas cette chance, et vont au contraire devoir affronter les remontrances de la Commission. « Ils n'ont que ça à faire », s'énerve par avance l'un d'entre eux. « La CNCL a bâti une réglementation monstrueuse qu'elle s'épuise à faire

respecter », lâche un second. « Nombre de ses membres ne connaissent rien à la télévision, mais demeurent persuadés du contraire », s'emporte un troisième. Les premiers commentaires sont peu amènes, mais « croix de bois, croix de fer », tous affichent la meilleure volonté. La 5 et M6 n'ont-elles pas chacune recruté une personne uniquement chargée de veiller au respect de ces fameux quotas ?

« Nous respectons tout ce que nous pouvons », résumant les responsables des chaînes. TF1 par exemple, qui diffuse au moins trois films à 20 h 30, alors qu'elle s'était engagée par écrit à n'en programmer que deux, ne peut que regretter le manque de fictions télévisuelles capables de séduire sa clientèle. Et son directeur d'antenne, M. Etienne Mangotte, remet sans hésiter au visiteur inquisitorial la liste des productions commandées en 1987, pour prouver que pas une minute ne manquera au tableau de bord de fin d'année. Quant au vice-président-directeur général de la régie publicitaire, M. Bohko Givadinovich, il affirme d'un revers de la main que la Une « n'a pas dépassé ses quotas » (le Monde du 17 décembre), parce qu'il ne comptabilise pas, lui, au contraire de la CNCL, les génériques, le Télémag et l'auto-promotion.

M 6, de son côté, estime « avoir fait la preuve de sa bonne volonté ». Dès le départ, la chaîne a voulu diffuser français. Mal lui en a pris. Pour avoir programmé un vieux feuilleton de l'ORTF acheté par l'un de ses actionnaires, M 6 s'est vu trahie, en mars dernier, devant les tribunaux par le Syndicat indépendant des artistes-interprètes. Et la Cinq vient de faire, il y a peu, l'objet d'une semblable mesure. La raison ? Le SIA demande que ses mandants

bénéficient pour toute rediffusion sur une télévision privée de la même rémunération que dans le secteur public. Une mesure qui ferait exploser le coût des rediffusions « d'une façon économiquement insupportable ». L'affaire est en appel. Mais, sans attendre, la sixième chaîne s'apprête à programmer quatre puis cinq heures de programmes français, dès les fêtes de fin d'année, grâce à un accord-cadre signé il y a quelques semaines avec l'INA.

« L'INA ! Parlons-en ! lance ce responsable de la Cinq. Nous savons ce qu'il en est ! » Archives indisponibles parce que préemptées par les autres chaînes, œuvres perdues, droits d'auteur non réglés... « C'est vrai que nous ne respectons pas notre quota d'œuvres françaises, mais à l'impossible nul n'est tenu, ajoute notre interlocuteur. Faute de stocks, les nouvelles chaînes sont condamnées à rediffuser pendant un an ou deux. A condition, bien sûr, que tout ne se ligue pas pour les empêcher. » Quant au reste, la Cinq a longuement expliqué à la CNCL, vendredi 18 décembre, qu'elle respectait l'ensemble de ses engagements. Quotas de productions et de films français, quota de publicité, rien ne sera oublié !

Reste que, si certains paramètres ne pourront s'apprécier qu'à la fin de février 1988 — date anniversaire des chaînes —, d'autres peuvent être sanctionnées sans attendre. La CNCL, qui se sait très attendue sur ce terrain, est-elle décidée à faire jouer son autorité. Et c'est TF1 qui risque d'en faire les frais. Les « sages » ont demandé à leurs services un relevé précis des dépassements publicitaires de la Une, et s'affirment prêts à adresser à la chaîne une lettre d'avertissement. Si les dépassements perduraient, la Commission est disposée à engager une action en contentieux devant le Conseil d'Etat. Elle y est encouragée par le président de la section du contentieux lui-même, M. Michel Combarrous, qui lui aurait fait savoir, après la polémique sur le pouvoir de sanction de la CNCL, qu'il était prêt à agir.

PIERRE-ANGEL GAY.

La définition des « œuvres »

Ce pourrait être un inventaire à la Prévert. Une « note interprétative » de la CNCL, explique ce qu'est un programme « propre » ou bien encore « en boucle ». Précise les contours d'une « œuvre en première diffusion » ou bien encore, d'un « documentaire de création ». Fin prête, mais signée par le président, cette note devrait être publiée dans les jours qui viennent au Journal officiel. Et déjà, elle fait l'objet de tous les commentaires et de toutes les spéculations. Car, de ces définitions dépendent largement le respect ou non par les chaînes, de nombre de leurs engagements.

Et c'est bien sûr la définition de « l'œuvre télévisuelle d'expression originale française (fiction et documentaire) » qui constitue l'enjeu essentiel. Seront classées comme telles, les « œuvres intégralement réalisées en version originale en langue française » ou les coproductions répondant à des critères précis, longuement négociés entre la CNCL et le Centre national de la cinématographie (CNC). Les critères ? Que l'une des sociétés coproductrices soit établie en France et que ses administrateurs soient français ou ressortissants de la Communauté économique européenne. Que la participation française soit au moins égale à 25 % du coût définitif. Que le quart des dépenses soient effectuées en France avec la participation d'artistes et de techniciens nationaux « dans la même proportion que l'apport financier ». Enfin, les artistes français devront tourner en français, « sauf dérogation de la CNCL ».

Définition large, estime la CNCL. Restrictive, affirme déjà certains professionnels qui s'inquiètent pour les coproductions internationales indispensables pour la fiction « haut de gamme ». Difficile de concilier une nécessaire protection de la culture et la logique économique. P.-A. G.

Fin de partie

Cette fois, les chiffres sont là. L'information de la CNCL — malencontreusement défective lorsque M. François Lécuyer défendait, il y a un mois, son « mieux-être culturel » devant l'Assemblée — permet aujourd'hui de dresser le bilan des chaînes privées. Prolifération des spots publicitaires et invasion des écrans par les films et les feuilletons américains : les promesses des candidats à la télévision privée n'ont pas été tenues. Celles du gouvernement non plus. La concurrence n'a pas ralenti la création française.

La 5 et M6 sont financièrement hors d'état de redresser rapidement la situation. TF 1, qui atteint juste l'équilibre, veut augmenter ses bénéfices pour rémunérer ses actionnaires et n'a pas l'intention de limiter ses ambitions publicitaires. La CNCL veut-elle régir, enfin, comme la loi l'y

invite, la justice administrative pour mettre à l'amende les chaînes privées ? La question divise les trois « sages ». La majorité d'entre eux souhaite faire acte d'autorité, demander des sanctions, même si leur efficacité n'est pas évidente. Mais d'autres membres de la commission prônent publiquement l'indulgence.

« La CNCL devrait être un organe d'action, d'impulsion, et non pas de contrôle », estime M. Jean Aurin, dans un entretien au *Quotidien de Paris*. Dans la dernière lettre d'information de la commission, M. Gabriel de Broglie lui fait écho, en défendant l'idée d'un « arbitre qui n'interviendrait que si cela est nécessaire, ni trop tôt ni trop fort ». Comparant le marché de la télévision à une partie de football, le président de la CNCL

adopte la règle de l'avantage : « Parce que toute partie a pour but d'offrir au public l'exemple de la compétition, on ne sanctionne pas une faute qui n'interrompt pas le cours normal du jeu et profite à celui contre qui elle a été commise. »

En troquant le mieux-être culturel contre le mieux-être concurrentiel, M. de Broglie oublie sans doute que les téléspectateurs n'ouvrent pas chaque soir leur récepteur pour assister à un match entre diffuseurs et compter les buts encaissés par telle ou telle chaîne. Ils attendent essentiellement de la concurrence diversité et qualité des programmes. Et comptent sur l'arbitre pour les imposer sur le petit écran. Sans quoi ils pourraient fort bien siffler eux-mêmes la fin de la partie.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

La maison du futur est née en Hlm.

Insensiblement, les français découvrent un nouvel art de vivre. Déjà, dans les constructions Hlm, apparaissent chaque jour des innovations qui sont le résultat de la collaboration entre les Hlm et EDF.

Ces premières innovations: isolation thermique, ventilation mécanique, pompe à chaleur, visaient essentiellement à économiser l'énergie et donc à réduire les charges.

Aujourd'hui, les recherches menées par EDF et les Hlm intéressent un champ beaucoup plus vaste, la Domotique.

Cette technique, appliquée à la vie domestique, permettra bientôt de surveiller sa maison, de gérer le chauffage, de programmer la mise en marche des équipements ménagers, mais aussi d'envoyer son courrier par copieur et de travailler à domicile.

Bien au-delà de la simple prouesse technique, c'est un bien-être supplémentaire que ces recherches apportent aux français, préfigurant celui qui régnera dans leurs maisons de l'an 2000.

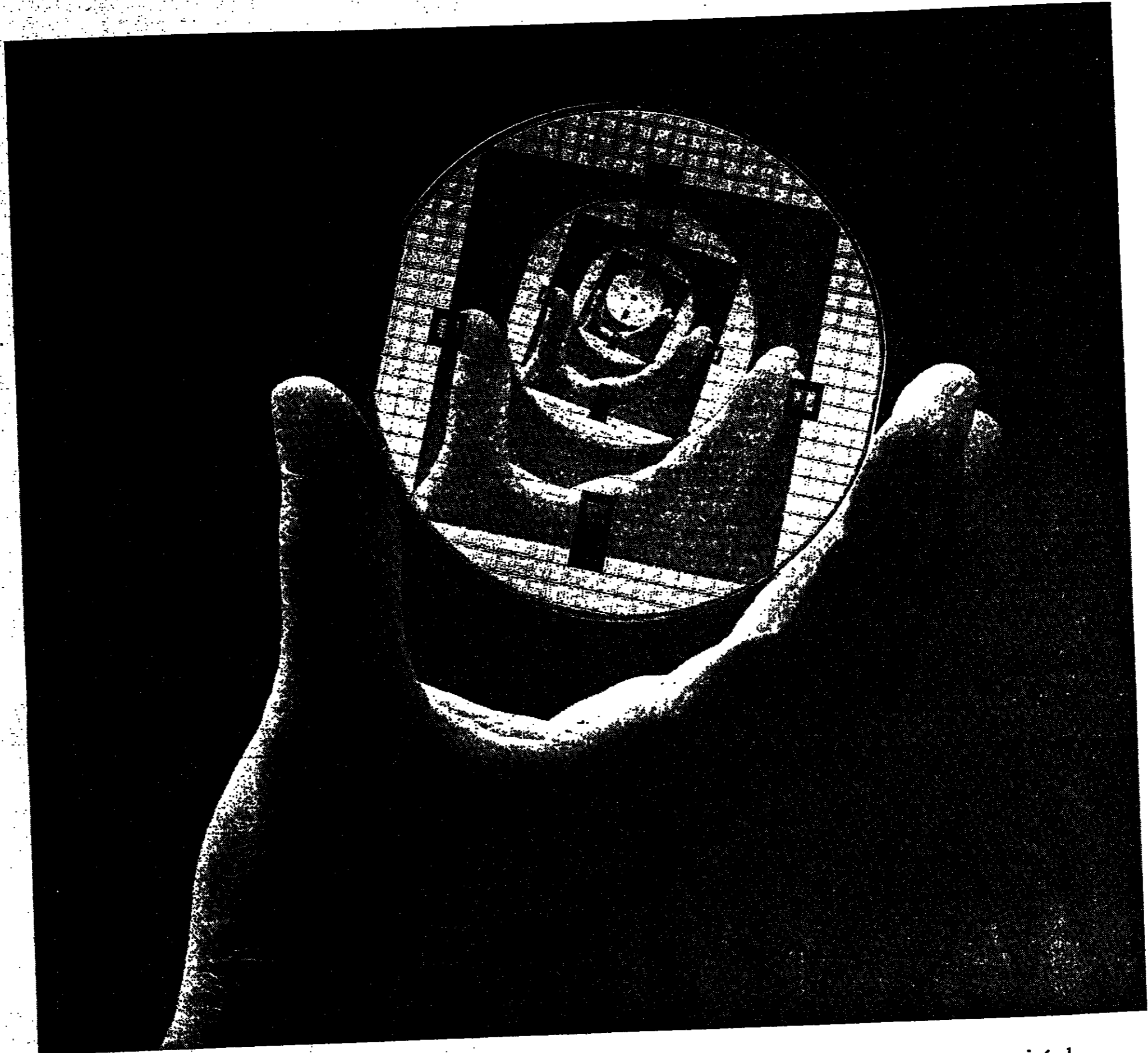
Avec résolution, les Hlm mènent le combat du mieux-vivre. Pour améliorer la vie quotidienne des habitants, il leur fallait de solides alliés, de fidèles partenaires comme EDF, capables de signer avec eux les grandes réalisations de l'habitat social.



Hlm Aujourd'hui
OBJECTIF : MEUX VIVRE

aux déficits

La volonté de savoir



Aisance, ma

A sa naissance, l'être humain reçoit en cadeau la volonté de savoir.

Ensuite, cette volonté le guide pendant toute sa vie.

Tantôt elle l'aide dans les petites choses de la vie, tantôt elle lui fait découvrir des choses qui profitent à l'humanité tout entière.

Chez Nokia, la volonté de savoir est une ressource quotidienne.

Cela fait partie de notre façon de travailler, et l'on connaît les résultats aux quatre coins du monde.

Pensez à des noms de produit comme Mobira, Sonolor et Océanic.

Ou bien au fait que Nokia est le troisième industriel européen dans le domaine de la télévision.

Leader mondial des téléphones cellulaires, Nokia a non

seulement vendu des téléphones à plus de 15 pays, mais également des réseaux complets, avec toutes les pièces.

Tout cela a été rendu possible par la volonté de savoir de nos remarquables chercheurs.

Plus de 30.000 personnes, dont 1.400 en France, sont au service de Nokia et contribuent à son renom.

Le chiffre d'affaires de Nokia est de plus de 18 milliards de francs et la part des filiales françaises, qui n'est pas négligeable - 1,5 milliard environ - est en progression constante.

NOKIA
SODIPAN-NOKIA S.A., B.P. 202
76304 SOTTEVILLE-LES-ROUEN

NOKIA, ENTREPRISE AUX ACTIVITÉS MULTIPLES, EST PRÉSENTE EN FRANCE DEPUIS PLUS DE VINGT ANS.

سكننا من الاجل

Culture

DANSE

« Le Lac des cygnes » par le Kirov

Où est passée la magie ?

Un prince sombre comme Hamlet et d'impeccables alignements de cygnes ne sauvent pas un Lac curieusement mollasson.

Le plus célèbre ballet du monde est aussi le plus tripatouillé : il existe à peu près autant de *Lac des cygnes* que de troupes l'ayant à leur répertoire. Celui que présente le Kirov est une version de Constantin Sergueev, montée en 1950 et rénovée par Oleg Vinogradov en 1982. On y trouve aussi huit morceaux de la chorégraphie originale d'Ivanov et deux de Petipa, ainsi que des zestes postérieurs de Vaganova et de Gorski. Ils sont donc six à le signer, ils pourraient être vingt que cela n'aurait pas d'importance si le résultat était convaincant. Il ne l'est pas.

Une vraisemblance malmenée

Ce Lac agace par maints détails dramaturgiques qui malmènent la vraisemblance et nous empêchent d'y croire. Exemple : Odile arrive dans l'acte du bal avant les danses espagnole, napolitaine, etc., et file aussitôt en coulisses avec le prince. Où vont-ils ? Quoi faire ? Que devient alors la grande scène de séduction d'Odile, si le prince est si vite conquis ? Plus loin, Odette la blanche apparaît dans l'embrasure d'une fenêtre tout au début du pas de deux dit du Cypre noir, qui ne s'en déroule pas moins, imperturbable. Le prince n'a donc rien vu, rien compris ? Quant au finale, il est ridicule : le prince arrache une alle

au magicien Rothbart et le vilain en meurt carrément, après quelques convulsions de rage. Happy-end très répandu, mais contraire aux intentions de Tchaïkovski et à notre goût.

Dans l'ensemble, ce Lac est mollasson ; chorégraphie, mise en scène et interprétation manquent de nerf, d'accents. Autrefois, les ballerines russes avaient dans les bras un certain maniérisme, c'était peut-être excessif mais c'était un style ; elles l'ont gommé, restent de jolis épaulements. Les ensembles sont bien réglés, les alignements de cygnes quasi impeccables, mais cela n'enflamme pas l'imagination, peut-être aussi parce que les éclairages sont résolument anti-magie.

Altyon Assylmouratova incarne Odette sans émotion apparente et Odile, sans fourberie, danse « au public » plutôt que pour son partenaire et se montre bien peu musicale (un défaut qu'elle n'est pas seule à nous infliger). Sombre et rêveur comme Hamlet, le beau Farouk Rouzimatov est un prince habité, aux bras vivants, à l'écriture corporelle fine et déliée, un peu fragile peut-être dans sa variation de bravoure. Ce n'est pas sa faute si ses entrées et sorties manquent de logique dramatique. Quand donc des metteurs en scène de théâtre viendront-ils faire du bouche-à-bouche aux grands ballets du répertoire, comme ils l'ont fait pour l'opéra ?

S. de N.

* Palais des congrès, les 29, 30, 31 décembre, 1^{er}, 2 et 3 janvier (plusieurs distributions).

Il y a des batailles de rats et de soldats de plomb pour les petits, une fête de la danse pour les grands. Nouveaux signes enfin une réussite.

Ce qu'il y a de bien, avec le *Casse-Noisette* que propose l'Opéra de Paris, c'est qu'il ne sera pas nécessaire de fournir des explications aux enfants que vous y examinerez pendant les fêtes. L'histoire est limpide. La plus paruesse des têtes blondes comprendra que cela se passe à Noël, puisqu'il y a un grand sapin illuminé et des tas de paquets-cadeaux ; que la petite fille en bleu, Clara, a invité beaucoup d'amis ; qu'elle s'endort sur un fauteuil et que tout, à partir de là, se passe dans son rêve. Vos bambins ne s'étonneront pas que les parents de Clara lui apparaissent alors sous forme d'horribles chauve-souris : ils savent ce qu'ils pensent parfois de vous, vos chéris. Aux plus grands, vous pourrez parler de refoulement et d'inconscient.

Pour nous, les adultes, on suppose que, le premier acte se traite un peu. Les salamales des parents et amis, les tours de prestidigitation du parrain Drosselmayer, les enfants qui jouent à dada (l'École de danse a prévu ses mouffets) et les grands-parents gâteux nous font impoliment bâiller. La bataille des rats contre les soldats de plomb n'est guère prétexte à exploits chorégraphiques : patience, ils arrivent. Voici enfin le

« Casse-Noisette », à l'Opéra

Rats et flocons



Monique Loublères

cinquième tableau, « le royaume des neiges », superbe avec ses vrais flocons qui tombent des cintres et ses danseuses scintillantes. On y remarque Clotilde Vayer, qui a tout à fait l'air d'un flocon. La danse, ici, reprend ses droits sur la pantomime.

La neige de *Casse-Noisette* colle aux chaussons de Rudolf Nouréev : c'est le quatrième ou cinquième fois qu'il monte l'ouvrage — après Stockholm, Milan, Berlin, etc. Cette version, créée à l'Opéra de Paris en décembre 1985, n'est pas ce qu'il aura signé de plus mauvais. Il nous a assez souvent assommés avec ses ballets pour qu'on lui reconnaisse une quasi-réussite. Certes, sa chorégraphie est très inégale : elle est parfois lourde, ou inutilement compliquée, ou en désaccord avec la pulsation de la musique, ou tout cela à la fois. Mais il montre un certain sens du maniement des masses, avec

de jolis façons de vider le plateau et de l'emplir tout à coup ; et le grand pas de deux, cion de cette fête de la danse qu'est le second acte, est fort bien troussé.

Quatre distributions alternent pour les rôles principaux. Dans le triple rôle de Drosselmayer, Casse-Noisette et le Prince charmant, nous avons eu la chance d'échapper à Nouréev danseur, qui refuse comme on sait d'abandonner la scène. Nous avions Charles Jude, si félin, si beau qu'on lui pardonne quelques incertitudes dans sa variation. Pour le rôle de Clara, on se demande au premier acte s'il est besoin de déranger une école ; on le comprend mieux au second, et notamment au grand pas de deux, où Monique Loublères, vive comme une truite et précise comme une dentellière, fit un sans-faute éblouissant, avec de surcroît un chic extrême.

Rayon, seconds rôles, on note la grâce de lithographie ancienne de Fabienne Cerutti (Luisa, l'amie de Clara), l'élégance d'Eric Camillo dans la pastorale, le trio du trio Kader Belarbi, Stéphane Elizabé, Wilfrid Romoli dans la danse chinoise. Et, comme toujours, la française beauté de Mario-Claude Pietragalle (dans la danse arabe) qu'un affreux costume ne parvient pas à dissimuler. Comme d'habitude lorsqu'il s'agit de ballet, l'Orchestre de l'Opéra se fêta de sa réputation comme de ses premières doubles croches et, avec l'aide du chef Varrujan Kojian, môleuse l'exquise partition de Tchaïkovski, dont un Stravinski était touché.

SYLVE DE NUSSAC.

* Opéra de Paris, les 21, 25, 28, 29 et 30 décembre à 19 h 30, les 23 et 26 à 20 h 30, les 24 et 31 à 20 heures, matins les 25 et 26 à 14 h 30.

POUR NOËL, DES CADEAUX RAFFINÉS SIGNÉS ALFRED DUNHILL.



Montre Dunhill Millennium, acier et plaqué or.

ALFRED DUNHILL
15 rue de la Paix, Paris 75002
Tél : 42.61.57.58



CINÉMA

« Cayenne Palace », d'Alain Maline

Et vogue la galère...

Parti sur les traces de son père, évadé trente ans plus tôt du bagne de Cayenne, Noël Caradeo (Richard Berry) raconte beaucoup de monde (sauf son géniteur) durant son séjour mouvementé en Guyane. Des chercheurs d'or brutaux et des indiens secourables, son demi-frère (Xavier Deuluc), qui lance des fusées Ariane à Kourou et des orillades à sa fiancée (Olivier Branaux), un hôtelier rapace surnommé Equateur (Jean Yanne) et une tenancière de bar au grand cœur (Anna Karina). Sans compter des mygales avec du poil aux pattes et

des serpents aussi verts que Fenfer (vert). Il y a aussi des calmans qui claquent des dents. Peussant sans doute que c'est de froid, Richard Berry arpente durant 1 h 45 la jungle caniculaire, vêtus chaudement d'un seyant trench-coat noir.

Alain Maline, pour son deuxième long métrage (après *Ni avec toi ni sans toi*), a voulu faire lyrique, poétique, symbolique, mythique, épique. Il a voulu la touffeur d'*African Queen*, l'exotisme de *la Bandera*, la beauté de *la Forêt d'émeraude*, la force de *Pépillon*. Il a voulu nous dévoiler au souffle de l'aventure.

Mais portant comme le boulet à la cheville du bagnard un scénario à la fois primaire et lourd, inefficace. La mise en scène appuie, souligne, empêche à la fois le conflit psychologique et une reconstitution historique, d'ailleurs entachée d'erreurs, surprenantes de la part du réalisateur du *Vieux Fusil* et de *Au nom de tous les miens*. Si Christophe Malavoy arrive malgré tout à montrer le personnage imaginé par Françoise Sagau, il a bien du mérite, mais on y croit. Nathalie Baye n'est pas la femme du rôle, on la sent gênée aux entournures. Pierre Arditi a beaucoup tourné cette année. Et l'on ne sait plus au juste qui il est.

DANIELE HEYMANN.

« De guerre lasse », de Robert Enrico

Toile de fond

Mai 1942. Jérôme (Pierre Arditi), qui appartient à la Résistance, vient en zone libre avec Alice (Nathalie Baye), qui passe pour sa femme — c'est, en réalité, la veuve d'un médecin juif autrichien — pour retrouver son ami Charles Sambrat (Christophe Malavoy). Celui-ci dirige une petite usine de chaussures, et vit, préservé, sans s'occuper de politique. Jérôme a besoin de son aide pour organiser des filières d'évasion pour les juifs menacés de déportation. Il compte sur le charme d'Alice pour décider Charles, censeur invétéré. Mais Charles s'éprend d'Alice qui, elle-même, est attirée vers lui. Jérôme est atrocement jaloux.

Le roman de Françoise Sagau raconte, avec « la petite musique » littéraire propre à l'auteur, les rapports de passion de ces trois êtres, dont l'un, Jérôme, sent brusquement basculer sa vraie nature. L'histoire sert de toile de fond dramatique, influe, certes, quelque peu sur les comportements, mais comme une atmosphère, un air du temps, une circonstance pour les éternels jeux de l'amour, de la séduction et de la rivalité. L'adaptation de Jean Aureuche, Didier Decoin et Robert Enrico ajoute des scènes, explique les événements selon le système des « équivalences » qui, après avoir beaucoup servi (et de façon posi-

tive) au cinéma français dit « de qualité », se révèle ici lourd, inefficace. La mise en scène appuie, souligne, empêche à la fois le conflit psychologique et une reconstitution historique, d'ailleurs entachée d'erreurs, surprenantes de la part du réalisateur du *Vieux Fusil* et de *Au nom de tous les miens*. Si Christophe Malavoy arrive malgré tout à montrer le personnage imaginé par Françoise Sagau, il a bien du mérite, mais on y croit. Nathalie Baye n'est pas la femme du rôle, on la sent gênée aux entournures. Pierre Arditi a beaucoup tourné cette année. Et l'on ne sait plus au juste qui il est.

JACQUES SICLIER.

Le 23 décembre

Emily LLOYD dans

Linda aurait pu rester vierge, mais la virginité c'est...

Too Much !!

Culture

MUSIQUE

Hommage à Morton Feldman

Calmes trompeur

Au Centre Georges-Pompidou, un hommage a été rendu au compositeur américain Morton Feldman, mort récemment, dont les œuvres sont mal connues en France.

La grande salle du Centre Pompidou était pleine pour le concert d'hommage à Morton Feldman organisé mercredi 16 décembre par l'American Center et l'Association Acanthe, avec le concours de l'ensemble 2e2m. Comme ce dernier a décidé d'intégrer une œuvre de Feldman au programme de chacun de ses concerts, il s'agissait ainsi d'une entrée en matière.

France-Culture avait eu la bonne idée de planter ses microphones, en sorte que cette soirée fera l'objet d'une diffusion ultérieure. Enfin, Louis Xenakis, qu'une longue amitié liait à Feldman, avait accepté de venir parler, en guise d'introduction, quelques souvenirs et livrer de brèves impressions sans phrases toutes faites ni formules choc. « Je pense parfois que les compositeurs par-

lent trop - avait-il confié un jour à Feldman - finalement, seule la musique compte. » Et en effet, comme on pouvait le prévoir, Xenakis n'a presque rien dit, pour ne pas nous empêcher d'entendre ce qui allait suivre.

Les trois œuvres choisies, quoique baignant dans la nuance pianissimo, étaient assez représentatives de l'évolution du compositeur. Pieces for Four Pianos (1958) propose une série de notes, d'intervalles ou d'accords dépourvus de rythme et de durée, identique pour les quatre pianos (quatre compositeurs, en pianissimo) : Bernard Cavanna, Michel Decoust, Tom Johnson, Paul Meziano qui se répondent, s'imitent et, surtout, s'écoutent, créant de curieux effets d'écho dans une atmosphère d'immobilité souveraine.

The Viola in my Life n° 3 (1970) pour alto (Garth Knox) et piano (Gérard Frémy) est peut-être plus lyrique, à cause de sous prolongés de l'alto colorés par de subtiles variations de timbre, que les accords du piano semblent susciter, soutenir ou interrompre. La magie sonore de cette œuvre est proche de celle de Webern, mais le temps y est encore davantage suspendu.

Enfin, dans Why Patterns? (1978), qui dure plus d'une demi-heure, nous avons un exemple de cette amplification de la forme, jusqu'à la démesure parfois, vers laquelle Feldman s'était orienté depuis une dizaine d'années. Ici, les notes sont beaucoup plus nombreuses, même si l'impression d'un calme lisse et imperturbable demeure, mais les sons ou les accords isolés sont devenus de petits motifs qui se reproduisent irrégulièrement à la flûte (Eberhard Blum), au piano (Gérard Frémy) et au glockenspiel (Gaston Sylvestre). Feldman s'inspirait ici de la technique des tapis orientaux et de leurs irrégularités qui s'annulent en s'équilibrant; mais il évoquait aussi la peinture avec Matisse « à la fois glacée et en vibration ».

Ainsi, parti dans les années 50 d'une musique graphique où rien n'était noté, pour éviter les chaînes de contrôle absolu, Feldman avait réussi à noter, sans l'enfermer, cette liberté à laquelle il aspirait, mais au prix d'un combat solitaire et parfois terrible, si l'on en juge par l'entretien publié dans le numéro 6 de la revue Contre-Champs (Ed. de l'Age d'homme).

GÉRARD CONDÉ.

La semaine du mélomane

Mai soigné, le rhume du mélomane s'est sérieusement aggravé; du fond de son lit, notre ami fait le compte de ce qu'il va manquer : lundi, l'Enfance du Christ, de Berlioz, par l'Orchestre de chambre de Lausanne et les chœurs de l'université Paris-Sorbonne, avec Audrey Michélli, Marcel Vanus et Pierre Theu, sous la direction de Jérôme Kaltenbach, à 20 h 30, au TMP Châtelet (tél. : 42-61-19-83).

Mardi, concert de Noël, par le Nouvel Orchestre philharmonique de Radio-France - Casse-Noisette, de Tchelitkovski; le Motet, de Smetana; les Aïra bohémien, de

Sarasate; Introduction et Rondo, de Saint-Saëns; les Oiseaux, de Respighi, et Offenbachiana, de Rosenthal, sous la direction de Marek Janowski, au Théâtre des Champs-Élysées, à 20 h 30 (tél. : 42-30-15-16).

Ba-ta-clan, l'opéra-bouffe d'Offenbach, dans une adaptation musicale d'Alain Mabrit, mise en scène par Guy Coutance, avec Maryse Costers, Vincent Vittoz, Michel Hubert, Bernard Van der Meerich, l'Orchestre de Besse-Normandie. Direction Dominique Debart, au Théâtre-Dejazet (tél. : 42-74-20-50), les 23, 28, 28,

29, 30 et 31 décembre, à 21 heures, les 25, 27 décembre et le 1^{er} janvier, à 17 heures.

Pour hâter sa convalescence, le mélomane songe qu'un séjour dans le Midi lui ferait du bien, à Montpellier par exemple, où l'Opéra présente une nouvelle production de la Veuve joyeuse, dans une mise en scène de Pierre Barrat et sous la direction de Claude Schnitzler, avec Sheri Greenwald, Danielle Borst, James Anderson, les 23, 24, 28, 29 et 30 décembre, à 20 heures, le 26 à 16 heures et le 27 à 15 heures (tél. : 67-66-00-82).

G. C.

Un livre de John Warrack L'heure de Weber

Un récit sobre et bouleversant qui est en même temps un monument d'érudition. C'est la biographie de Weber par John Warrack.

Il Wagner était mort, comme Weber à trente-neuf ans, il n'aurait pas laissé que le Vaisseau fantôme, Tamboyeur et Lohengrin, le legs de l'auteur du Freischütz, Euryanthe et Oberon soutient aisément la comparaison, et Wagner a toujours reconnu sa dette envers celui qui donna naissance à l'opéra romantique allemand : « Voilà, l'Anglais nous l'admire, mais seul l'Allemand peut s'aimer : tu es sien, tu es un beau jour de sa vie, tu es une goutte chaude de son sang, un morceau de son cœur ».

Weber, que Debussy aimait tant (1), reste pourtant mal connu en France, en dehors de ses ouvertures; le Freischütz n'a pas été donné au palais Garnier depuis soixante ans, et Euryanthe, le joyau qui annonçait les plus grands chefs-d'œuvre, n'y a jamais été représenté, à cause d'un livret absurde, mais plus que certains livrets de Verdi, Bellini ou Donizetti (2).

Son heure va peut-être sonner en mars-avril, grâce au TMP/Châtelet, qui jouera le Freischütz et Abu Hassan (charmant singspiel proche de l'Enlèvement au sérail), ainsi qu'Oberon (en concert) et deux programmes symphoniques. Mais surtout on dispose enfin des sources de documentation qui nous faisaient cruellement défaut, à l'exception d'un vieux livre d'André Cezroy et de celui, délicieux, de William Saunders, qui passa comme un météore en 1947. L'an dernier a paru l'autobiographie de Weber (3), et nous voici comblés par une somme de John Warrack, où sa courte vie et son œuvre abondante sont suivies pas à pas.

Une vie désordonnée, brillante, courageuse et tragique, digne d'un héros romantique, où l'on voit un garçonnet, ballotté par la vie errante de son père à la tête d'une humble compagnie théâtrale, apprendre son métier au hasard des écoles de la troupe, à Salzbourg (avec Michel Haydn), Munich ou Vienne (avec l'abbé Vogler). A quinze ans, il a

l'Angleterre, se sachant condamné, pour laisser à sa famille de quoi subsister après sa mort. Il y mourra le 5 juin 1826, après avoir dirigé huit représentations de son opéra et de nombreux concerts, crachant le sang et étouffant.

Le livre de John Warrack est un monument d'érudition, assez massif parfois, et l'on aurait souhaité une écriture plus alerte pour dégager les traits du jeune Weber, comme l'avait fait si joliment Saunders. Mais rien n'est laissé dans l'ombre qui nous permette de connaître et comprendre Weber; chaque page de son œuvre est analysée avec une grande finesse, et la synthèse finale de l'ouvrage donne une image définitive du compositeur, en un langage précis et simple, accessible à tout lecteur. Et l'on ne saurait douter que derrière ce discours un peu impersonnel brille la flamme pure de l'amour de l'auteur pour son modèle.

JACQUES LONCHAMPT.

* John Warrack, Weber, Ed. Fayard, Bibliothèque des grands musiciens, traduction Odile Demange, 474 pages, 240 F. L'identification du portrait de Weber par T. Lawrence, figurant sur la jaquette, est contestée.

Acclamé à Cannes, primé à Moscou, le film dont tout le monde parle.

Magnifique!

Extraordinaire!

Inoubliable!

Intelligent!

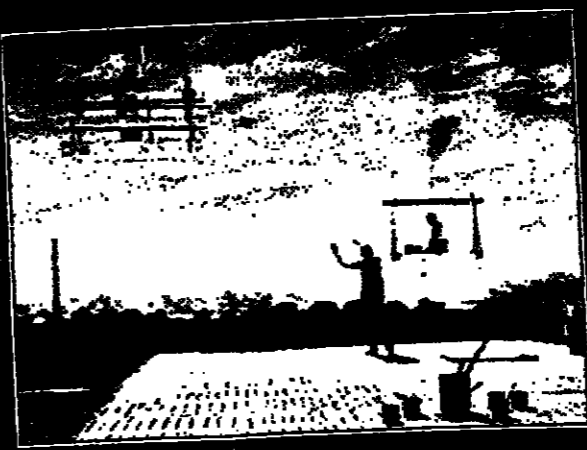
Viva Fellini!

Fellinissime!

La classe!

Et vogue le cinéma!

Un chef-d'œuvre!



FEDERICO FELLINI INTERVISTA

JANE BIRKIN AU BATACLAN

ENFIN L'ALBUM ENREGISTREMENT "LIVE" DU SPECTACLE AU BATACLAN

THÉÂTRE

Les surprises de Robert Hossein

Weik-end chargé en surprises pour Robert Hossein. La mauvaise d'abord. Vendredi soir, il fitait la centième de l'Affaire du courrier de Lyon. A l'issue de la représentation, petit dans le hall, quelques photographes sont là. Et aussi, à l'horreur! effrutes par Lestrade, une guillotine en chocolat surmontant la pièce montée! Hossein, éruçant, refuse se faire photographier devant le monument sacré à la «veuve» abhorrée, exige un sabre qu'on s'empresse de lui quérir, et fracasse rageusement le gâteau avant de célébrer, enfin joyeux, son 450 000^e spectateur.

Dimanche, après la matinée, nouvelle surprise. Bonne, cette fois. A l'extérieur du Palais des sports on distribue des tracts. Ils sont signés Amnesty International, visent à recueillir des abonnements à la Chronique, bulletin d'informations du mouvement et proclamant : « A propos de l'Affaire du courrier de Lyon 1796, si Amnesty International avait existé il y a deux siècles, Joseph Lestrade n'aurait peut-être pas subi l'acte irréversible qu'est la peine de mort. »

Récupération à usage vertueux? « Pas du tout », s'enthousme Hossein. C'est pour lui un sacre, une apothéose, la confirmation éclatante qu'Alain Decaux et lui ont fait œuvre utile. L'Affaire du courrier de Lyon? L'affaire de tous. Estampillée par Amnesty. D. H.

سكنى من الاموال

Spectacles

théâtre

SPECTACLES NOUVEAUX

VEUVE MARTINOISE... CHEVRE CATHOLIQUE... Théâtre du Lucernaire (45-44-37-34), 21 h 15.

ANTOINE - SIMONE-BERTRAND (42-08-77-71)... ARTISTICO-ATHÉNAÏEN (48-06-36-02)... BATACLAN (47-00-30-12)... CARRE SILVIA MONFORT (45-31-28-34)...

OPÉRA-COMIQUE - SALLE FAVART (42-96-06-11)... PALAIS DES GLACES (46-07-49-93)... PALAIS ROYAL (42-97-59-81)... POCHÉ-MONT-PARNASSE (45-48-92-97)...

Lundi 21 décembre

Les concerts

ÉGLISE SAINT-LOUIS-EN-ÎLE (42-33-55-28)... F.I.A.P. (42-89-89-15)... OPÉRA-COMIQUE, Salle Favart (42-96-06-11)...

Les opéras

OPÉRA-COMIQUE, Salle Favart (42-96-06-11)... THÉÂTRE DE LA MAIN D'OR (48-05-67-89)...

Les ballets

SALLE PLEYEL (45-43-88-73)... LA BONNE (**) (Il.) : Marseilles, 9 (47-70-72-86)...

cinéma

La cinémathèque

PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24)... CENTRE GEORGES POMPIDOU (42-78-35-57)...

Les exclusivités

LES AILES DU DÉSIR (Fr.-All., v.a.) : Gaumont Les Halles, 1 (40-26-12-12)...

EN RAISON DU TRIOMPHE Soirées suppl. lundi 21 et 28/12 à 20 h 45

THÉÂTRE DE L'ŒUVRE

SUZANNE FLON JACQUES DUFILO JEAN TOPART GEORGES WILSON

Leopold le Bien aimé de JEAN SARMENT

Mus. GEORGES WILSON

LDL 48.74.47.36/48.74.42.52 et agences

CHATELET THEATRE MUSICAL DE PARIS présente du 16 décembre 1987 au 24 janvier 1988 A CHORUS LINE Production originale conçue, mise en scène et chorégraphiée par MICHAEL BENNETT EUROPE 1 DE GRANDS MOMENTS, A CHAQUE INSTANT.

HOPE AND GLOVE (Brit., v.a.) : Gaumont Les Halles, 1 (40-26-12-12)...

LES MAÎTRES DE L'UNIVERS (A., v.a.) : Forum Arc-en-Ciel, 1 (42-97-53-74)...

LES NOCES BARBARES (**) (Bel.-Fr.) : Elysees Lincoln, 9 (43-59-36-14)...

LES FORCES DU MAL (**) (A., v.a.) : Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41)...

LES SORCIÈRES DYABOLISQUES (A., v.a.) : Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-42)...

George V, 9 (45-62-41-46) : Pathé Français, 9 (47-70-33-88)...

Les grandes reprises

AMADEUS (A., v.a.) : Grand Palais, 19 (45-54-46-85)...

LES FILMS NOUVEAUX

L'AVENTURE INTÉRIEURE. Film américain de Joe Dante, v.a. : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57)...

CARAVAGGIO. Film scénaristique de Derek Jarman, v.a. : Cité Beaubourg, 2 (42-71-52-36)...

CAUVENNE PALACE. Film français de Alain Maline : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26)...

DE GUERRE LASSÉ. Film français de Robert Enrico : Gaumont Les Halles, 1 (40-26-12-12)...

PARIS EN VISITES

MARDI 22 DÉCEMBRE - Orsay : de la gare au musée... - Du Gros à Poisson... - Les grands d'Espagne à Paris...

DU 23 DÉCEMBRE 87 AU 1er JANVIER 88 T.I.P. DEJAZET... CLAN L'OFFENBACH

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CREDIT AGRICOLE
CAISSE REGIONALE D'ILLE-ET-VILAINE

recherche

Journaliste d'entreprise
le bon sens dans la communication

Rattaché au Service des Relations Extérieures :

- il contribuera à la conception et à la promotion des actions d'Informations Grand Public et Clients
- il participera activement à l'amélioration des communications inter-services et réseau agences
- il collaborera étroitement à la Rédaction du Journal d'Entreprise ainsi qu'à diverses publications de groupe et aux relations avec la Presse Locale.

Situation très motivante pour un candidat de formation supérieure possédant une culture économique, attiré par les échanges et la communication efficace. Curiosité d'esprit et réceptivité, capacité de synthèse et maîtrise rédactionnelle sont des qualités indispensables.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + photo + présentations, s/réf. 1225, à notre Conseil D. FRANCESE - CAPFOR S.A. - B.P. 846 - 44030 NANTES Cedex 01.

CAPFOR
PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - CLERMONT-FERRAND
ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - NICE - NORT - QUIMPER - ROUEN - STRASBOURG

E.N.S. P.T.T.
Ecole Nationale Supérieure des P. et T.

recherche

pour le développement de ses laboratoires

- D'ECONOMIE ET GESTION DE LA COMMUNICATION.
- DE MANAGEMENT DES SYSTEMES COMPLEXES.

4 CHARGÉS D'ÉTUDES

DOCTEURS EN GESTION OU EN ÉCONOMIE intéressés par le domaine du management des technologies de la communication et celui du management des très grandes organisations.

Les chargés d'études effectuent des recherches dans les domaines précités et participent à l'enseignement de l'école ainsi qu'à la formation permanente qu'elle dispense.

Une expérience de 3-7 ans est souhaitée pour deux des postes. Les deux autres peuvent convenir à des diplômés récents.

Adresser C.V. à : M. GIBERT, E.N.S. P.T.T., 46, rue Barrault, 75634 PARIS CEDEX 13.

Pour un jeune Normalien, X, HEC, MBA, Sciences Po

Prendre en charge la communication (Relations Publiques, Relations Presses), du groupe BERNARD KRIEF CONSULTANTS, après avoir reçu une formation technique complémentaire.

Cette responsabilité implique un réel talent d'expression écrite et orale, le goût des contacts personnels, le désir du travail en équipe et aussi la volonté de faire carrière dans l'état major d'un groupe de conseils performant.

Il est impératif de travailler aussi bien en anglais qu'en français.

Ecrire sous réf. B 301/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS - LYON - STRASBOURG - NANTES

Paris

juriste

Vous serez adjoint de direction au secrétariat général et avez au moins 5 ans d'expérience juridique dans le droit immobilier et le droit des affaires.

Vous êtes un bon généraliste et vous avez des compétences dans la conception et la rédaction des contrats.

Nous sommes leader dans la distribution et réalisons un CA de 13 milliards de FF.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV, sous réf. 983.33, à notre Conseil.

ONOMA 26, rue de Berri, 75008 Paris.

Société grande distribution Pantin

recherche

SON RESPONSABLE LOGISTIQUE
DIRECTEUR DES APPROVISIONNEMENTS

Dépendant directement de la Direction Générale. Il sera responsable des flux de marchandises, de la commande jusqu'à la mise en consommation.

Il sera l'interface des fonctions d'approvisionnement avec :

- le service commercial,
- l'informatique stocks,
- la comptabilité,
- le service financier.

Ce poste conviendrait à un professionnel de la grande distribution, ayant acquis notamment son expérience sur une plate-forme d'approvisionnement, comme à un praticien venant d'autres secteurs d'activités.

Salaire motivant.

Adresser candidature, C.V. et photo sous n° 8260, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, r. de Montessuy, Paris-7^e.

La filiale en expansion d'un puissant groupe industriel à vocation internationale offre un poste intéressant à un

Juriste d'entreprise
3 à 5 ans d'expérience

Le titulaire du poste devra disposer d'une formation supérieure en droit des affaires (maîtrise + DESS) plus si possible une formation complémentaire type IAE.

Son expérience dans une société industrielle devra recouvrir l'ensemble des responsabilités (Assemblée - Contrats France et étranger - prise de participations...)

Perspectives d'évolution de carrière dans le groupe.

Poste : région sud.

Ecrire en précisant prétentions sous référence 6430 F à Y.J. SÉLECTION 1, rue Falguière - 75015 PARIS.

Homme de marketing et de développement

- Vous aimez concevoir et réaliser sur le terrain une politique de développement sud-est.
- Vous avez une expérience de la gestion commerciale (type Direction Marketing ou Commerciale).
- Vous prendrez en charge une nouvelle division (d'un important groupe agro-alimentaire) pour en devenir le véritable Directeur Général.
- Vous avez environ 35 ans et une solide formation supérieure.

Merci d'adresser un dossier de candidature complet à Marie May Consultants, 48 rue Pitot, 34000 Montpellier.

Importante société de réassurance
recherche pour son DÉPARTEMENT VIE

UN TECHNICIEN
DE NIVEAU BAC + 3 (IFA, CNAM...)

Le candidat devra posséder une bonne culture mathématique et avoir une première expérience de l'actuariat vie (en réassurance si possible). Il devra aimer la gestion et maîtriser l'anglais.

Envoyer lettre manuscrite + CV à : Direction du personnel : UAP RÉASSURANCES 372, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

Florian Mantione Institut

Avec 8 implantations le F.M.I. Conseil en Recrutement Formation et Organisation se positionne comme un des leaders en France et recherche dans le cadre de son développement à Paris :

CONSULTANT SENIOR

chargé de suivre et de développer une clientèle existante et de manager deux consultants juniors.

Un challenge passionnant est offert à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, professionnel du recrutement et voulant utiliser des méthodologies et des outils de travail performants.

Le poste peut évoluer vers le management du cabinet parisien.

Florian MANTIONE, vous invite à consulter par MINTEL 3615, Code SOFTEL puis FMI, cette offre référence LR 687 Z et à lui adresser personnellement C.V. et photo à FMI - 80, Rue de Rivoli - 75001 PARIS.

TOULOUSE - AIX/MARSEILLE - BORDEAUX - CLERMONT-FERRAND - MONTPELLIER - GRENOBLE - PARIS - LA ROCHELLE

Le Centre chirurgical Marie-Lasfongue

Éts privé à but non lucratif participant au service public hospitalier spécialisé en chirurgie cardiaque et thoracique recherche pour son BLOC OPÉRATOIRE

(UNE) SURVEILLANT(E)

Titulaire du CCL. Le poste est à pourvoir à partir de janvier 88.

Une demande manuscrite avec C.V. est à adresser à M. le Chef du Personnel au Centre Chirurgical Marie-Lasfongue, 132 av. de la Résistance, 92360 LE PLESSIS-ROBISON.

Urgent

Auteur d'ouvrages dictionnaires recherche

ASSISTANTE DE RÉDACTION
Administration et rel. publ. pr. exp. étés. étés. souhaités.

Envoyer CV + photo sous le n° 8257 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Univ. Grenoble-I

recrute pour l'Inst. de Mécanique de Grenoble (Laboratoire de Télévision)

INGÉNIEUR DE RECHERCHE

Bonne formation, en mécanique, acquise de données, assurances, esprit inventif. Angl. néces.

Adresser C.V. et photocopie du diplôme à l'Institut de Mécanique de Grenoble, Serv. du pers., B.P. 68, 38402 SAINT-MARTIN-D'HÈRES, CEDEX, avant le 25 janvier 1988.

GRUPE DE PRESSE
recherche

PREMIER SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

Animation et coordination d'une équipe dans le domaine de l'important.

Expérience exigée : minimum de 3 ans à un poste équivalent (premier secrétaire de rédaction) dans un quotidien de un hebdo.

Compétences indispensables : savoir-faire de rédaction informatisée sur écran.

Venez rejoindre une rédaction jeune dans un journal en pleine expansion.

Env. CV et prêt. financières sous le 8254 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, r. de Montessuy, Paris 7^e.

Organisme de formation et de recrutement recherche

CONSEILLERS FORMATEURS CONSULTANTS
AUDITS VACATAIRES TEMPS PARTIEL

pour secteurs d'activités : RELATIONS HUMAINES, MARKETING VENTE, FISCALITÉ, INFORMATIQUE

Ecrire en précisant les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas répondre à : RSCQ CARRIÈRES s/réf. 4022 48, rue Saint-Pardoux, 75017 PARIS, qui transmet.

Ville de St-Michel-sur-Orge (Essonne) - 22.000 hab.

RECRUTE

DIRECTEUR

pour secteurs culture, loisirs, enfance, jeunesse, formation. Poste convenant à Attaché principal ou titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur ayant expérience de l'encadrement du personnel et de l'animation.

Adresser cand. et C.V. à : M. le Maire, 16, r. de l'Église, 91240 Saint-Michel-sur-Orge.

MENSUEL recherche

REDACTEUR REWRITER

Il aura la responsabilité de la sortie du Journal (rewriting, mise en page)

- 5 à 10 ans d'expérience
- langue maternelle française
- parfaitement bilingue en anglais
- bonne connaissance de la presse américaine

Adresser C.V., lettre manuscrite et photo référence 92152 à HAVAS CONTACT, 1 Place du Palais Royal, 75001 Paris.

SOCIÉTÉ D'ÉDITION ENCYCLOPÉDIQUE
recrute à PARIS

ÉDITEUR CONFIRMÉ

3 ans minimum d'expérience en ouvrages illustrés. BAC + 4 souhaité. Allemand apprécié.

ASSISTANT D'ÉDITION

2 ans minimum d'expérience en édition. BAC + 3 souhaité.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. 33362 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 07, qué tr.

MUNICIPALITÉ DE LA RÉGION PARISIENNE

RECHERCHE

RESPONSABLE de son service télématique

Adresser C.V. et présentations à : F. Lefebvre, Cabinet T&T, 10, rue Meyer, 75006 PARIS.

Le CRENA Sud
Association des organismes H.L.M. de la Région PACA

RECHERCHE

UN COLLABORATEUR

à court terme, motivé par les études et le conseil dans un secteur dynamique supérieur, à dix années d'expérience dans un bureau d'études ou un organisme, une ouverture d'esprit à l'égard des préoccupations du monde H.L.M. sont nécessaires pour travailler, en particulier sur le thème du patrimoine.

Cand. à adresser à M. PLA-SANT, CRENA SUD, 97, av. de la Corniche, 13007 Marseille. Tél. : 81-52-06-42.

Une association recherche

DIRECTEUR

d'un établ. médico-social à caractère expérimental recevant 80 grands handicapés moteurs en région Centre.

Ecrire sous le 8258 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

RECHERCHE CADRES

pour création d'un centre de formation professionnelle pour les jeunes en Rhône-Alpes, 80 km de Genève, 30 km T.G.V. Pro-fessionnalisme et expérience gestion de formations indep.

Envoyer C.V. complet et prêt. s/n° 8268, LE MONDE PUBLICITÉ 5, r. de Montessuy, 75007 Paris.

CONSULTANT FORMATEUR EXPÉRIMENTÉ

Gestion des ressources humaines commerciales et homme d'organisation.

Vous serez chargé de développer notre clientèle entreprises.

Adresser C.V. et présentations à : ACEREP - 6, rue Louis-Dansard, 69007 LYON.

Importante société électronique située en proche banlieue sud de Paris, recherche un

RESPONSABLE COMMERCIAL EXPORT

Chargé de l'encadrement et de l'animation d'une petite équipe, vous assurez la négociation et la gestion de grands contrats industriels sur un ensemble de pays situés principalement en Amérique du Sud.

Vous possédez soit une formation supérieure technique jointe à un réel esprit de négociation, soit une formation supérieure commerciale liée à une ouverture sur la technique. Vous justifiez d'une expérience réussie de quelques années dans un domaine similaire. Disponible pour de courtes missions à l'étranger, vous parlez couramment l'espagnol et l'anglais.

De larges possibilités d'évolution vous seront offertes au sein de la société ou du groupe, en fonction de vos résultats.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous le réf. 92155 LM à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Bureau d'études national
SPÉCIALISÉ CONSEIL AUX COLLECTIVITÉS LOCALES

recherche

POUR PARIS (déplacements Province à prévoir) et région RHONE-ALPES

COLLABORATEURS EXPÉRIMENTÉS

Pour conduire d'études d'urbanisme et d'aménagement.

Bonne connaissance des procédures. Expérience et compréhension des processus de décision des collectivités locales et de leurs rapports avec leur environnement administratif et économique.

Adresser C.V., photo et présentations sous n° 8261, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, r. de Montessuy, Paris-7^e.

صكزا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Finance et prestations intellectuelles un challenge unique

Directeur comptable et financier

JURIDIAL Diplômé d'Etudes Supérieures - Gestion d'Entreprise - vous avez une première expérience réussie d'environ 4 ans en entreprise ou en cabinet d'audit, idéalement les deux, dans un environnement performant. Filiale de la Caisse des Dépôts et Consignations, JURIDIAL, jeune société de distribution de bases de données juridiques, C.A. en progression régulière annuelle de 30 %, vous offre de participer à son développement avec une équipe jeune très mobilisée sur un challenge unique avec des produits novateurs.

Ce poste, basé à PARIS 8^{ème}, reportant au Directeur Général, dans un environnement informatique en mutation, sera chargé :

- de l'établissement des états comptables et financiers mensuels,
- de l'établissement des déclarations fiscales et sociales,
- du suivi des opérations de trésorerie, des prévisions et réalisations,
- du suivi de la comptabilité analytique.

Les challenges seront d'assurer une bonne transition informatique de la gestion comptable, une information permanente et fiable et globalement l'aide à la construction d'un développement solide.

Une évolution est assurée pour un jeune professionnel de valeur, maîtrisant son poste dans un environnement institutionnel complexe.

La rémunération annuelle envisagée pour ce poste est de l'ordre de 240 KF.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature, CV + photo et rémunération - en précisant le poste choisi - à notre Conseil, PG Consultants, 4, avenue Georges Pompidou, 92800 Parisaux.

pgc consultants

PARIS ANGERS BORDEAUX TOURS

Un challenge rigoureux dans la parapharmacie

Directeur de la comptabilité

GROUPE TAMBRANDS FRANCE Diplômé d'Etudes Supérieures - Gestion d'Entreprise - vous avez une expérience d'environ 6 ans en entreprise industrielle ou en cabinet d'audit, idéalement les deux dans un environnement anglo-saxon. La filiale française du groupe américain TAMBRANDS qui développe, fabrique et commercialise des produits d'hygiène féminine et des tests de diagnostic à domicile - C.A. 1987: 190 MR, 15 % de croissance annuelle, 300 personnes - vous offre de participer à son développement opérationnel et structurel.

Ce poste, basé à Tours, maîtrise l'ensemble des travaux comptables. Il a pour finalités principales :

- la supervision classique de la comptabilité générale française et anglo-saxon,
- l'optimisation et le développement du système de comptabilité analytique et des systèmes informatisés existants, sur IBM 36 et micros,
- le reporting mensuel au sein du groupe,
- la consolidation des comptes de la filiale existante et des futures structures.

Dans un contexte de hiérarchie de compétences et de délégation, avec une équipe de 12 collaborateurs.

Sous l'autorité du D.A.F., une évolution, soit en termes de responsabilités, soit dans le groupe, est assurée pour un professionnel de valeur, maîtrisant réellement l'anglais opérationnel.

Le niveau de rémunération - salaire, intéressement, avantages - est de nature à motiver des candidats de valeur.

BANQUE ÉTRANGÈRE QUARTIER OPÉRA

recherche pour

SON SERVICE ÉTRANGER

UN(E) GRADÉ(E) II OU III

possédant une expérience de 2 ans minimum de suivi administratif des opérations telles que :

- financements internationaux,
- prêts syndiqués,
- commercial Paper,
- Escomptes, etc.

Bon niveau anglais lu, écrit indispensable. Rémunération selon compétences. Évolution très intéressante.

Envoyer CV + photo sous n° 8262 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

réputé et en expansion (30 collaborateurs) basé en Haute Savoie à proximité de stations de sports d'hiver prestigieuses, recherche

CHIEF DE GROUPE

Votre mission sera :

- Animer sous la direction du Chef d'Agence une équipe de 4 collaborateurs, veiller à la qualité et à la ponctualité de leur travail,
- Assurer le contact avec les clients qui vous seront confiés.

Ce poste conviendra à un candidat âgé de 30/40 ans, DECS et pouvant justifier d'une expérience similaire réussie en cabinet. De réelles évolutions de carrière sont offertes à un candidat travailleur, persévérant, ambitieux et ayant le sens des contacts.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV et photo sous référence CG à

f.p.conseil. 130, montée de Choulans 69005 LYON. (Confidentialité assurée).

Directeur filiale titres

Banque - 300.000 F

Située en Provence, cette société à forme de G.I.E. rassemble 160 personnes. Elle fonctionne de façon autonome et intervient comme prestataire de services en matière de gestion de produits financiers (valeurs mobilières, assurances, SICAV, FCP...) pour le compte de 24 caisses régionales représentant environ 1.500 agences. Nous recherchons son directeur qui, rattaché au président du conseil d'administration, bénéficiera d'une très large autonomie pour mener à bien le développement de l'entreprise. Étant responsable de la gestion des hommes et du budget (90 millions de francs), ses connaissances et son expérience des marchés financiers lui permettront d'assurer un rôle moteur et prospectif vis-à-vis de l'ensemble de la structure. Possédant, en outre, une bonne culture informatique, il assurera et maîtrisera la mise en œuvre du schéma directeur récemment défini (IBM 3090). Ce poste constitue une réelle opportunité de carrière pour un candidat âgé de 35 ans au moins, de formation supérieure, motivé et ayant fait la preuve de ses compétences dans les domaines évoqués, soit au sein d'un organisme bancaire, soit pour le compte d'un agent de change. Écrire en précisant la référence A/3041M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.43

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

DOMAINE BANCAIRE INTERNATIONAL

INGÉNIEURS INFORMATIENS

Si vous êtes CHEF DE PROJET depuis au moins 3 ans, nous vous proposons de prendre en charge la maîtrise d'œuvre technique de réalisations informatiques propres à notre réseau international.

Largement disponibles pour coordonner la mise à niveau des prestations informatiques aux Succursales et en assurer l'assistance technique, vous devrez, par votre personnalité et votre compétence, garantir sur l'ensemble des développements qui vous seront commandés, bonne fin de travaux, délais et coût, ce dans un climat de consensus.

Issus de Grandes Ecoles, ou de formation supérieure, vous avez 30 ans maximum, vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Si cette opportunité vous intéresse, nous vous remercions d'adresser lettre de candidature, C.V. détaillé et prétentions, sous référence MG/12.74 à C.N.C.A. - Service Gestion des Personnes - 75710 PARIS 15 BONVIN.

S'unir, c'est gagner

PRENEZ LE BON DEPART

Au tout premier rang de la compétition internationale, remportant les contrats les plus ambitieux en France et à l'export, THOMSON SINTRA ACTIVITES SOUS-MARINES conçoit et développe des systèmes de détection sous-marine. Optimiser notre système de gestion nous conduit à renforcer notre service "Contrôle budgétaire" et intégrer un

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

HEC, ESSEC, ESCP...

Au sein d'une équipe de professionnels de haut niveau, vous participez aux missions suivantes :

- élaboration du budget,
- mise en place d'un nouveau logiciel de comptabilité analytique,
- suivi des frais en liaison avec les responsables opérationnels.

Autonomie, initiative et sens de la communication sont les éléments clés de votre réussite dans cette fonction.

Merci de joindre notre contact-téléphone au 16(1) 42.61.82.81 (de 8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi et de 10 h à 13 h le samedi) ou d'adresser rapidement votre candidature sous la réf. 92151 à Nathalie HUILLE THOMSON SINTRA ACTIVITES SOUS-MARINES - 1, avenue Aristide Briand - 94117 ARCUEIL

THOMSON-CSF

CHARGEURS S.A.

Spontex

Spontex est une société de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports. CHARGEURS S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales : Paquet, UTA, Chargeurs Réunis, Wakon.

recherche pour une de ses filiales située dans l'Est de la France.

Controller

Rapportant hiérarchiquement au Directeur Général et fonctionnellement au Contrôleur de Spontex worldwide, il aura la responsabilité opérationnelle du reporting, du budget (établissement, suivi des écarts), de la comptabilité générale et industrielle (assisté d'un chef comptable), de l'informatique (assisté d'un responsable informatique).

Par ailleurs, il est le garant du respect des procédures financières et de la transparence de la gestion de l'ensemble de l'entreprise.

Ce poste s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de gestion, disposant d'une expérience de quelques années d'une fonction finance et gestion dans un environnement industriel, et familiarisé avec les coûts standards et l'outil informatique.

La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. De réelles perspectives d'évolution sont assurées chez Spontex, ou au sein du Groupe CHARGEURS SA.

Merci d'adresser C.V., lettre, photo et prétentions à SPONTEX - Direction du Personnel - 24, rue des Jeûneurs - 75002 PARIS.

G.I.E. RECHERCHE

UN ASSISTANT ADMINISTRATIF

(H. ou F.)

FORMATION : D.U.T. finances/comptabilité. Débutant ou avec 1 ou 2 années d'expérience.

MISSION : Tenue de la comptabilité du G.I.E., suivi et contrôle des comptabilités des 10 sociétés, membre du G.I.E., participe à l'élaboration des budgets et au contrôle de gestion.

100/120.000 F. Poste à pourvoir début 1988.

Env. lettre et C.V. + photo à : G.I.E.F.C.A., Direction du pers., 27/53, quai A.-Le Gall, 92612 Boulogne-Billancourt CEDEX.

Administration

Sous secteur et de statut

BESANÇON

recherche

CADRE A

Maîtrise de gestion, compétence en organisation, connaissances en informatique, responsabilité publique. Deux années d'exp. prof.

Adressez CV, photo, présent. à LCO, 88, rue Colbert, 92700 Colombes qui tr.

STÉ DE TOURISME

recherche

DIRECTEUR(TRICE)

de villages de vacances en France, expérience confirmée : 3 ans minimum compétences en gestion, animation, direction d'équipes et reporting.

Env. C.V. sous le n° 8 251 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

Groupe CYANAMID

Nous dirigeons les activités de plusieurs filiales françaises d'AMERICAN CYANAMID COMPANY, implantées en France depuis 1970, 650 personnes, 850 millions de CA. Nos activités s'exercent dans les domaines agricoles, chimiques et pharmaceutiques. Nous recherchons, pour notre siège à MUMES (94) un

CONTROLEUR BUDGETAIRE

Jeune diplômé de formation supérieure, (Sup de Co, Maîtrise de Gestion...), vous possédez une expérience de deux ans minimum acquise dans une société structurée au centre de profits. Vous avez : le goût des chiffres et de la précision (utilisation PC), l'esprit curieux et ouvert, une relation aisée avec autrui, une bonne pratique de l'anglais.

Nous vous offrons au sein de la Division Financière un poste autonome, formateur et évolutif. Rattaché au Contrôleur de Gestion, vous serez en contact avec les services commerciaux, marketing, comptable et l'usine d'un centre de profit important.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions au Département du Personnel - 74, rue d'Arcueil 94578 RUNGIS Cedex.

CYANAMID

Économie

Le Club de Paris rééchelonne 3,3 milliards de francs de la dette ivoirienne

Les créanciers publics de la Côte d'Ivoire, réunis en Club de Paris, ont décidé, le vendredi 18 décembre, de rééchelonner 165 milliards de CFA... (3,3 milliards de francs) de crédits garantis...

Un test pour l'ensemble des pays endettés

Sous la Côte d'Ivoire de l'impasse financière, fait devenu « plus qu'une nécessité, une obligation » pour les organismes multilatéraux comme pour les créanciers d'Abidjan...

20 % du revenu par habitant en cinq ans. Mais le pays pouvait envisager avec les experts internationaux qui se pressaient à son chevet un avenir plus souriant...

Le soutien de Paris

Le détail de l'accord final sera toutefois d'importance, si les banques semblent prêtes à octroyer suffisamment d'argent...

Ces deux derniers points sont ceux qui ont provoqué les réticences les plus vives des meilleurs banquiers...

Pierre Angulaire de la politique française en Afrique, elle est assurée du soutien de Paris. Ce n'est pas un hasard si la France s'apprête à débiter...

(1) 1 DTS = 1,38 dollar.

REPÈRES

Chantiers navals Un nouveau paquebot pour Saint-Nazaire

A l'occasion du lancement à Saint-Nazaire du plus grand paquebot du monde, le Sovereign of the Seas, une nouvelle commande a été signée...

concernant les améliorations de productivité. « Toutefois, ajoute l'enquête, quelques projets, portant notamment sur un élargissement important des capacités, ont été différés. »

Consommation

Hausse des prix de 0,3 % aux Etats-Unis en novembre...

L'indice des prix à la consommation a progressé de 0,3 % au mois de novembre, selon le département du commerce...

Conjoncture

Activité soutenue en France

« L'activité industrielle est restée globalement soutenue en novembre » et la production s'est accrue dans la plupart des secteurs...

Croissance

Prévisions pour 1988 en baisse pour la RFA

La crise des marchés boursiers et monétaires va peser sur la croissance des pays européens, et le produit national brut de la RFA augmentera l'an prochain de 1,5 % à 2 %...

L'enquête souligne que la progression de la demande globale s'est légèrement ralentie. « La demande étrangère est apparue plus indécise que le mois précédent... »

Le budget grec rompt avec l'austérité

ATHÈNES

de notre correspondant

Le Parlement grec a voté, le samedi 19 décembre, le budget 1988, dont les dépenses prévues sont en augmentation de 21 % par rapport à 1987...

10 % du PIB - il sera aussi très difficile, sinon impossible, de tenir le pari d'une inflation « à un chiffre » pour 1988...

Ces caractéristiques générales du budget ainsi qu'une série de mesures en faveur de diverses catégories sociales...

Th. MARANGOS.

(1) 1 franc français = 23 drachmes.

FAITS ET CHIFFRES

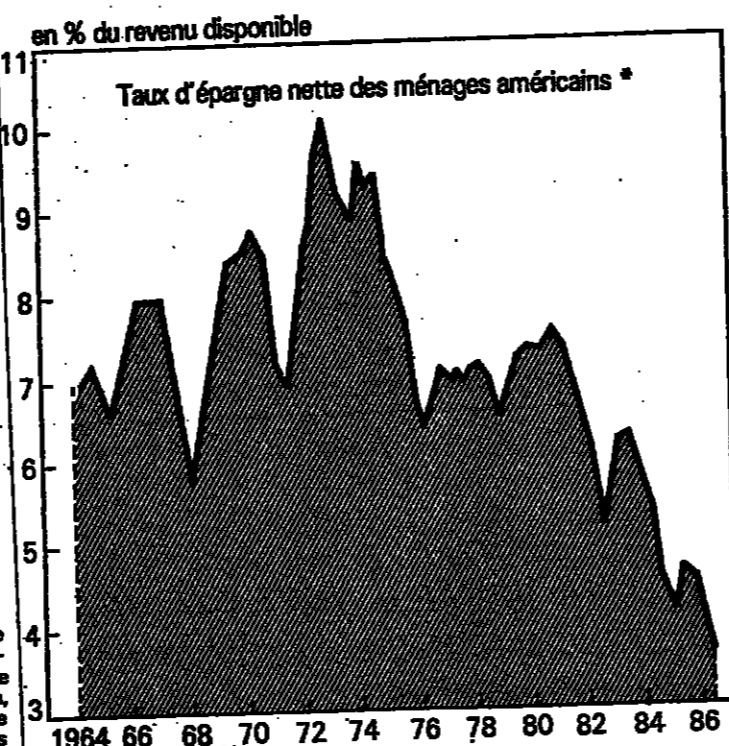
Renault-Douai : dix responsables CGT condamnés. - L'assemblée de vote de documents au comité d'établissement de l'usine Renault à Douai (Nord)...

Après la perte de la majorité au comité d'établissement, le 6 mai 1986, des militants CGT avaient dénoncé, jour après jour, les archives comptables du comité...

Perturbations de trafic aérien entre la France et l'Algérie. - Le trafic aérien entre la France et l'Algérie a été fortement perturbé, samedi 19 décembre...

Suspension des vols d'Iran Air vers Londres à la suite d'un incident. - Iran Air a suspendu ses vols à destination de Londres...

Faiblesse du taux d'épargne aux Etats-Unis



L'origine des déficits extérieurs américains est double. La perte de compétitivité des entreprises américaines du temps où le dollar était surévalué...

Traditionnellement bas, le taux d'épargne, aux Etats-Unis, a subi une baisse accentuée depuis 1982, descendant par moments en dessous de la barre des 3 %...

Les analystes espèrent, depuis le krach boursier du 19 octobre, un renversement de tendance et une remontée de l'épargne qui permettrait aux Etats-Unis de vivre un peu plus conformément avec ses moyens.

CHARLES LE GOLF

OUVERTURE DES SOLDES LUNDI 21 DÉCEMBRE



COSTUME: 1250F 1250 F VESTE: 1450F 950 F CHEMISE: 350F 250 F PANTALON: 550F 390 F SHETLAND: 330F 250 F PARKA: 1450F 850 F

120 AVENUE VICTOR-HUGO, PARIS 16 • 30 RUE DE BERRI, PARIS 8 • 171 BD ST-GERMAIN, PARIS 6 • 9 PLACE ST-AUGUSTIN, PARIS 8

VIENT DE PARAITRE L'AVENIR DU DÉPARTEMENT. Format 21 x 29,7 228 pages (noir et blanc + quadrichromie). Impression offset couverture pelliculée dos carré cousu.

5 ans après la réforme de décentralisation, « L'AVENIR DU DÉPARTEMENT » 7e titre de la collection « RESPONSABLES LOCAUX »...

- un bilan exhaustif de la décentralisation départementale, échelon politico-administratif et espace économique « à part entière » dont le domaine n'a cessé de s'étendre au fil des dernières années ;
- une réflexion sur son devenir face à l'exigence des régions et aux perspectives européennes à la veille des grandes mutations de l'an 2000.

Avec, comme pour les précédentes éditions, la participation de personnalités aux plus hauts niveaux politique et technologique.

L'ouvrage comporte un guide pratique avec une fiche technique par département

Bon de commande

BULLETIN A RETOURNER A KIOSQUE COMMUNICATION 14, rue de Bretagne - 75003 PARIS

NOM _____ PRÉNOM _____ ADRESSE _____

Désire recevoir _____ exemplaire(s) (au prix unitaire de 200 F) et joint à cet effet, un chèque de _____ Ce prix s'entend frais de port compris.

Date : _____ Signature _____

ATTENTION : Seules les commandes accompagnées de leur règlement - libellé à l'ordre de Kiosque Communication - pourront être facturées à ce tarif.

سكزا وادالال

Économie

Les négociations commerciales multilatérales

Américains et Européens restent sur leur perchoir

La première phase de la grande négociation commerciale sur la libéralisation des échanges de services et de produits agricoles, l'Uruguay round, vient de terminer ses travaux à Genève le 17 décembre. Il a été question des règles qui permettront de mieux ouvrir les marchés en tenant compte de l'évolution économique internationale.

GENÈVE
de notre envoyé spécial

Sur les rives du lac, l'autosatisfaction domine. La phase initiale de la négociation commerciale multilatérale (NCM) a été fructueuse. Bien davantage, comparant les anciens, que les premiers mois du Kennedy round ou du Tokyo round, les précédents rendez-vous du commerce international. « Il y a eu 160 propositions écrites ou orales présentées à Genève. Ce qui a été fait n'a rien d'un exercice académique, les gouvernements annoncent ce qu'il faut obtenir. Les paramètres de la négociation sont désormais assez clairs », se félicite M. Arthur Dunkel, le directeur du GATT.

Les Français semblaient les seuls à envisager avec réticence un assouplissement des procédures de discussion. Un inflexionisme susceptible, selon eux, de mettre en péril la « globalité » de la négociation à laquelle ils sont attachés. L'exigence de cette globalité signifie que tous les thèmes de la négociation doivent être traités au même rythme. Autrement dit, que des décisions en matière agricole, pressenties à Paris comme dangereuses, ne doivent pas intervenir de manière prématurée et séparée. Car, pour les Français, l'affaire est entendue : la vraie, voire désormais l'unique priorité des États-Unis, c'est la définition de nouvelles disciplines pour régir le commerce agricole ainsi que les politiques de soutien des marchés. Et, au-delà des formulations qui se veulent rassurantes, la remise en cause de la politique agricole commune (PAC).

Or les Français considèrent — ce qui attise leur inquiétude — que la négociation agricole est à peu près bloquée. « Nous sommes

Les discussions devraient se poursuivre durant l'année 1988 pour s'achever par une « session ministérielle de mi-parcours » qui prendra acte des résultats obtenus et, surtout, donnera le coup d'envoi à la phase opérationnelle de marchandages. Celle-ci se prolongera jusqu'à la fin de 1990, terme prévu de l'Uruguay round.

d'accord pour négocier une réduction concertée des subventions accordées sous des formes diverses à nos agriculteurs, mais le problème immédiat, c'est l'effondrement des marchés. Commençons donc par nous entendre pour relever les prix », a proposé en substance la Communauté. Les États-Unis ne sont pas du tout intéressés par cette idée de calmer le jeu sur les marchés. Ils sont bien décidés, au contraire, à continuer à subventionner de manière forcée leurs exportations en espérant que leurs concurrents, et en particulier les Européens, ne pourront plus suivre et devront composer.

L'accès aux marchés

Mais est-ce le moment de s'en inquiéter ? « Les négociations vont marquer le pas pendant un an », résume M. Tran Van Thinh, chef de la délégation de la CEE à Genève. L'hypothèse des élections américaines interdit d'aller sérieusement de l'avant. Met-on sur pied en effet un accord ambitieux avec quelqu'un qui ne sera plus en place d'ici un an ? Le chef de la délégation de la commission ne croit guère réalisable l'idée chère à M. Clayton Youtter, le représentant spécial américain pour la négociation commerciale, de « sortir les NCM de la bataille électorale ». En outre, ajoute-t-il, l'environnement monétaire et financier n'est pas propice à une percée sur le terrain commercial. « On ne va pas pour autant se croiser les bras : maintenant que les problèmes sont posés, il faut préparer attentivement le marchandage futur », souligne M. Tran Van Thinh.

Rendre la négociation plus concrète constitue une tâche particulièrement difficile dans ce qu'on appelle les « nouveaux domaines », ceux où le GATT n'a jusqu'ici pas légitimé : la libérali-

sation des échanges de services et le renforcement de la protection de la propriété intellectuelle. Deux thèmes qu'en 1986 les États-Unis avaient beaucoup insisté à voir traiter, suscitant la méfiance encore de pays comme l'Inde et le Brésil. Chez les Douze, l'industrie pharmaceutique, l'industrie de luxe, l'informatique, etc., sont tout à fait intéressés par les perspectives d'une meilleure défense de leurs inventions. Mais le débat, souvent sclérosé par d'anciennes controverses juridiques, ne fait que s'amorcer.

Même chose, s'agissant des échanges de services. Les Français, appuyés par les Britanniques et les Néerlandais, font preuve sur ce terrain d'un zèle remarqué, mettant en avant qu'ils sont les deuxièmes exportateurs de services de la planète. L'ardeur des Européens s'explique entre autres par le souci d'éviter que les États-Unis ne multiplient la conclusion d'arrangements bilatéraux et discriminatoires qui les mettraient hors du coup.

Les problèmes d'accès aux marchés, évoqués plus que traités pendant la phase initiale, devraient, eux aussi, être approfondis. C'est un thème sur lequel les Canadiens mais aussi les Européens insistent volontiers, alors que les États-Unis auraient tendance à préférer le traiter de manière bilatérale. Imagine-t-on une actualisation des règles du commerce mondial sans une ouverture plus effective des marchés du Japon et des pays du Sud-Est asiatique ?

Ainsi, en 1988, les NCM feraient songer à un exercice d'équilibre : celui de diplomates, interdits de vraies négociations, mais tenus d'améliorer leur expertise autant pour être prêts le moment venu que pour continuer à attirer l'attention.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

Quand la Communauté s'ouvrira

Les Européens sont engagés dans deux entreprises — la réalisation de l'Acte unique, donc d'un grand marché de douze pays, et l'Uruguay round sur la libéralisation des échanges de services et de produits agricoles — qui, à leur échéance, au début des années 90, vont bouleverser leurs économies. Pour la France, particulièrement attachée à la subvention de son agriculture et déficitaire de 51 milliards de francs — sur les dix premiers mois de l'année — dans son commerce avec les autres pays de la Communauté, cela risque d'être une véritable révolution.

Aussi l'idée avancée-t-elle parmi certains hauts fonctionnaires de jouer de l'une des négociations — celle sur le marché unique — pour obtenir dans l'autre des avantages réciproques de la part des partenaires commerciaux de la CEE, les États-Unis et le Japon, mais aussi des quatre « dragons » de l'Asie — Taiwan, la Corée du Sud, Hongkong et Singapour, — voire du Canada, de l'Australie ou de la Nouvelle-Zélande (car il y a déjà à l'égard des pays du tiers-monde, avec la convention de Lomé, comme avec l'accord multifibre, une certaine harmonisation de la politique extérieure).

Il ne faut se faire aucune illusion : les premiers bénéficiaires d'un marché unique, ce seront les entreprises nipponnes, d'autant plus enclines à faire porter désormais leur effort sur l'Europe que leurs excédents sur les États-Unis soulèvent des menaces protectionnistes de plus en plus pressantes. Or elles ont été jusqu'ici bloquées dans leur développement sur le Vieux Continent par la diversité des normes, la multiplication des certifications, voire par les restrictions quantitatives qui frappent certains produits. Pour ne prendre qu'un exemple bien connu, les importations d'automobiles japonaises sont limitées en Italie, en France, au Royaume-Uni, en Espagne et au Portugal. La levée de ces obstacles sur l'automobile, l'électronique grand public, voire sur certains produits agricoles (tels la chicorée ou le miel, aux incidences internationales dérisoires mais à l'importance locale réelle), au nom d'un grand marché peut-elle se faire sans réciprocité ?

La question mérite d'autant plus d'être posée que les autres grands pays industriels, persuadés de la suppression des barrières internes à l'Europe des Douze, paraissent peu soucieux de faire des concessions. On remarque d'ailleurs que les États-Unis, s'ils font le forcing au GATT (General Agreement on Tariffs and Trade) à Genève sur la

suppression des seules subventions à l'exportation des produits agricoles — une question qui se posera forcément à l'Europe si l'on compare les prix intérieurs des céréales (170 dollars la tonne) aux 60 dollars la tonne payés sur le marché par les Soviétiques, — ne semblent plus très pressés de discuter de la libéralisation des services. Et pour cause. L'accord de libre-échange qu'ils viennent de signer avec le Canada les englobe (le Monde du 15 décembre) ; ils sont par ailleurs parvenus à un compromis avec la Corée du Sud sur la propriété industrielle (pour lutter contre le développement des contrefaçons) et en recherchent un avec le Brésil sur l'informatique ; enfin, ils ont engagé des conversations bilatérales avec le Japon. Pourquoi se préoccuper de l'Europe puisque celle-ci s'ouvrira.

Un marché passoire

Il ne manque pourtant pas de domaines d'échanges : à l'égard des États-Unis, on pourrait remettre en cause les législations restrictives de certains États américains qui disposent d'une grande autonomie dans leur politique commerciale et pour la réabsorption desquelles Washington avait promis, lors du « Tokyo round », de faire ses « meilleurs efforts », ou encore le Trade Bill aux relents forts protectionnistes, qui devrait être adopté en janvier par le Congrès, voire les énormes subventions américaines à l'agriculture (27 milliards de dollars en 1987 contre 23 milliards pour la CEE, qui compte infiniment plus de paysans). A l'égard du reste du monde, la CEE pourrait aussi plaider une plus grande ouverture des marchés publics. Enfin, face au Japon et aux nouveaux pays industriels d'Asie, l'Europe devrait chercher à obtenir la levée de mesures clairement discriminatoires à son égard (par rapport à celles offertes aux États-Unis). L'exemple le plus souvent cité (mais il y en a nombre d'autres) est celui du droit à l'importation de 37 % imposé par Tokyo sur les fromages de qualité supérieure originaires de la CEE. On pourrait aussi négocier la libre prestation de services, la liberté d'établissement, voire l'accès à certaines professions réglementées (à la Bourse de Tokyo, par exemple, dont le Crédit lyonnais vient de se voir refuser l'entrée).

Les fonctionnaires français, il faut le souligner, ne sont pas les seuls à se préoccuper des effets extérieurs du grand marché et de la

nécessaire mise en œuvre d'une diplomatie économique commune. Les constructeurs automobiles — une profession qui a toujours été organisée — expriment aussi leurs craintes. M. Umberto Agnelli, vice-président de FIAT, qui était récemment à Tokyo (le Monde du 8 décembre), n'a pas caché qu'il serait illusoire de penser que le marché unique puisse être exploité au détriment de sa priorité : bénéficier à l'industrie européenne.

C'est sous l'impulsion des entreprises que la Commission s'efforce d'obtenir des constructeurs nippons, au moins jusqu'en 1992, un gel de leurs exportations vers l'Europe à leur niveau de 1985-1986 — soit de l'ordre du million de véhicules par an — pour permettre la mise en place du grand marché, donc la suppression des restrictions quantitatives (comme celle mise en place par Paris et qui limite à 3 % du marché national la part des « japonaises »). Mais force est de constater que le Japon, qui détient déjà 10 % du marché européen (contre 2,8 % pour les constructeurs du Vieux Continent dans l'archipel), a opposé jusqu'à présent une fin de non-recevoir à une requête qu'il avait acceptée aux États-Unis (Européens et Japonais se reverront en janvier).

Il est évident que la France est plus sensible que d'autres pays européens à la nécessité d'une politique économique extérieure commune. Ne serait-ce que parce qu'elle a, notamment, plus que d'autres, des restrictions quantitatives, mais aussi parce que le système français est très visible, et donc les barrières facilement identifiables. (Il est plus difficile à la Commission européenne de mettre en cause la solidarité des systèmes professionnels et le rôle pervers des Länder, qui permettent en toute opacité de verrouiller le marché ouest-allemand.)

Et sans doute rétorquera-t-on à ces propositions qu'il est illusoire d'obtenir des Douze qu'ils aient une attitude extérieure commune lorsqu'ils ne parviennent même pas à s'accorder — comme ce fut le cas à Copenhague — sur l'essentiel de leurs intérêts à l'intérieur de la Communauté. Mais à ne pas prendre conscience de la nécessité d'une diplomatie économique active, on risque soit de faire de l'Europe un marché passoire, soit, devant la montée des périls, de voir un certain nombre des Douze renoncer à l'échéance de 1992.

BRUNO DETHOMAS.

(Publicité)

AVIS AUX EXPORTATEURS

Pour la conquête des marchés étrangers, il vous est imposé une obligation d'achat ! Vos entreprises n'ont pas toujours la vocation d'assurer les opérations de compensation. La-SIPLEC (filiale d'importation du groupement d'achat des centres E. LECLERC — n° 1 de la distribution) se propose de vous accompagner sur ces marchés.

SIPLEC, UN PARTENAIRE POUR L'EXPORT !



SIPLEC, 149, rue St-Honoré, 75001 PARIS
Contactez François DUPRÉ. Tél : 216175

Économie

La chronique de Paul Fabra

Le sixième « Rapport mondial »

En cette fin d'année où l'on est naturellement conduit à jeter un regard rétrospectif sur la période de douze mois écoulée, et surtout à essayer d'y voir plus clair sur le cours que prendront les événements en 1988, qui ne serait heureux de pouvoir disposer, pour appuyer son jugement, d'un ouvrage de synthèse facile à manier et présentant, sous une forme analytique, les grandes données qui servent de points de référence aux édifices.

C'est en tout cas, en imaginant l'existence d'un tel « besoin », de résumé chez « l'homme du vingtième siècle qui veut comprendre le monde dans lequel il vit » que l'équipe de chercheurs réunie autour de Thierry de Montbril, président de l'Institut français de relations internationales (IFRI) et professeur à l'École polytechnique a rédigé pour la sixième fois son Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies (1). Le façon très marketing de définir le produit, connu sous ses initiales RAMSES, à partir de l'attitude supposée des lecteurs fait, depuis le début, courir à l'entreprise un risque. L'homme qui veut comprendre son siècle est, par définition, celui qui a déjà accumulé un grand nombre d'informations — lues et entendues, — réfléchies sur beaucoup de commentaires, pris connaissance des livres dont on a parlé et de quelques autres.

S'il n'est qu'un rappel commode de notions déjà connues, de thèmes maintes fois ressassés par les professionnels de l'actualité, le résumé des résumés ne remplit pas entièrement son office. L'impression de déjà vu peut avoir un effet décourageant, allant jusqu'à empêcher de voir les aspects plus originaux de l'analyse. Le fait qu'on se pose la question pour la sixième fois est un indice positif.

Sur des points souvent déterminants, le RAMSES apporte parfois un éclairage différent. Il n'empêche que le lecteur, si l'on peut dire, reste finalement perplexé devant l'image qu'on se fait de lui. Il est censé être saturé d'informations et, par conséquent, un peu perdu; mais simultanément on suppose qu'il connaît bien le sujet traité, faute de quoi on comprendrait mal pourquoi il doit attentivement chercher, au milieu de mille choses redites pour la centième fois, la notation effectivement éclairante. Bref, l'utilisateur — c'est sans doute l'effet du parti pris de marketing toujours écartelé entre le désir de détecter les besoins du client potentiel et celui de le flatter — ne s'y retrouve pas toujours. On s'adresse à lui tantôt comme à un citoyen; auquel rien n'a échappé des subtilités des négociations internationales, tantôt comme à un étudiant de première année, curieux mais naïf.

Dans la première partie intitulée « Un monde atomisé (entendez: fragmenté — NDLR) ? L'ère des crises et des contraintes internes », le lecteur trouvera sans doute d'excellents résumés des données de l'armement et du désarmement, de la négociation Reagan-Gorbatchev après l'étonnant sommet de Reykjavik (nous l'avons effectivement tous trouvé « étonnant », on voudrait qu'on nous l'explique un peu plus). Le fil directeur est que chaque grand pays serait désormais incapable de se dégager de ses préoccupations internes (le mot « contraintes », employé de multiples fois, signifie tout bonnement ici « éralité »). Sauf exceptions, cette première partie est sans doute la plus faible de l'ensemble.

Il ne suffit pas de dire que l'Amérique est « une démocratie prisonnière d'elle-même ». Tocqueville l'avait déjà présenté. Que la victoire conservatrice en Allemagne ait été « ambiguë » n'est pas non plus une découverte, ni « l'absence de charme » du chancelier. A propos de « l'effet Gorbatchev dans les pays de l'Est », il est noté en conclusion : « D'autre part, il semble difficile de trouver un « dosage » de changement susceptible de dynamiser les systèmes économiques des pays de l'Est sans remettre en cause les fondements internes du pouvoir et la nature du lien avec l'Union soviétique. » L'étudiant de première année avait cru comprendre cela tout seul.

L'OUVRAGE à la limite de nous rappeler l'omniprésence du militaire dans les affaires de ce bas-monde. Et il a raison, même et surtout si cela exige du lecteur un effort d'accommodation à la dure réalité ambiante, d'aborder cet aspect des choses sans fausse sensibilité. Cependant, la meilleure façon de se garder du discours prosomoralisateur et de ses illusions n'est pas nécessairement de s'interroger avec angoisse sur les chances pour l'industrie française de sauvegarder « le véritable fonds de commerce » que constitue pour elle « les grands marchés du tiers-monde » (pour les armes). Aux fabricants français en perte de vitesse dans ce secteur, il est docement conseillé d'investir dans les domaines nouveaux de l'armement porteur d'avenir ». Quelques pages plus loin (le chapitre a dû être écrit par une autre équipe), cepen-

dent, le conflit du Golfe est aussi décrit comme « une sinistre entreprise de comptabilité ».

Écrite en collaboration avec l'Institut national d'études démographiques (INED) et l'un de ses meilleurs spécialistes, Jean-Claude Chesnais, la deuxième partie, consacrée au « poids de la démographie », est un des points forts de l'ouvrage. Le caractère quasi inéluctable des mouvements migratoires compensateurs y est mis sobrement en lumière (des futures zones surpeuplées de l'Afrique et de l'Asie vers une Europe à la population déclinante). Nos auteurs ont le courage de prôner des politiques plus résolument natalistes en Europe, sans trop se faire d'illusions sur le sujet. Là encore, la lecture de ces pages souvent excellentes sur le fond serait rendue plus stimulante si l'on ne tombait pas parfois sur des truisimes du genre : « La fécondité des hommes n'a jamais été antérieurement illimitée ».

Le phénomène du ralentissement de la croissance démographique, qui a atteint à son tour le tiers-monde il y a une quinzaine d'années (mais l'effet sur la croissance numérique est nécessairement décalé), est bien exposé. Il reste que la doctrine est flottante. D'un côté, il est très bien dit que le développement économique et les progrès de la scolarisation des filles sont les meilleurs moyens de favoriser la réduction des naissances; d'un autre côté, les auteurs semblent admettre la brutale politique chinoise de l'enfant unique, comportant un encouragement ouvert à l'avortement.

La troisième partie, « Désordres de l'économie et comportements des entreprises », est celle sur laquelle les auteurs étaient obligés de prendre le plus de risques. Le RAMSES, cela mérite d'être souligné, exprime quelques doutes sur les capacités de la coopération internationale dont « on attend peut-être trop ». Il n'empêche que l'IFRI, non sans quelques réserves significatives soulevées ici et là, se rallie à la position commune selon laquelle la « correction » du déficit budgétaire américain doit s'accompagner d'un « assouplissement » dans les pays excédentaires (surtout qu'on peut craindre que toute émission supplémentaire de titres de la dette publique, où que ce soit, ne s'ajoute à terme à l'instabilité monétaire et financière).

Sur le développement de l'économie financière, le rapport reste, comme dans tant d'autres domaines, ni chèvre ni chou. D'une part, les entreprises sont favorisées par les innovations qui leur permettent de doser leurs « stratégies financières » (tout est stratégique pour RAMSES); de l'autre, ces innovations peuvent faire courir des risques accrus au « système ».

La conclusion de la quatrième partie, qui traite d'un tout autre sujet (« L'islam aujourd'hui, religion ou idéologie ») est plus nette. « L'utilisation du discours religieux au Pakistan, en Arabie saoudite, en Libye, et même en Iran (étonnante restriction) sert déjà à justifier des politiques décidées en dehors de toute consultation populaire ». Selon les auteurs, « la déception risque d'être à la mesure de l'enthousiasme ». La question est de savoir quand viendra la déception et dans quelle mesure elle pourra s'exprimer.

(1) RAMSES 87-88. Editions Atlas-Economica, 376 pages, 148 F.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

VALEURS DE FRANCE

Le 15 décembre 1987, la valeur liquidative de 299,85 F (306,50 F le 30/11/87), datée de la SICAF « VALEURS DE FRANCE », société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 298 F (307 F le 30/11/87).

SODEXHO

- Le conseil d'administration du 17 décembre 1987, présidé par Pierre Bellon a arrêté les comptes de l'exercice 1986-1987, clos le 31 août 1987.
 - Le chiffre d'affaires consolidé hors taxes s'est élevé à 5 727 000 000 F, soit une croissance de 13 %, exprimée en francs et de 23 %, à taux de change constants par rapport à l'exercice précédent.
 - Le chiffre d'affaires se répartit de la manière suivante : 41 % en France, 25 % en Amérique du Nord, 17 % dans le reste du monde.
 - Le résultat est consolidé par le groupe atteint 96 157 000 F, soit une croissance de 23 % et, à taux de change constants, de 33 % par rapport à l'exercice précédent.
 - Le nombre des unités gérées par SODEXHO est passé de 2 728 à 3 046, soit 318 nouvelles bases-vie, restaurants d'entreprises, restaurants scolaires, établissements de santé et exploitations diverses.
 - Les effectifs sont passés de 25 453 à 29 104 personnes.
 - Les progrès réalisés dans l'amélioration de la qualité, de la compétitivité et dans le développement des ressources humaines ont contribué à l'amélioration des résultats.
- Le conseil a décidé de proposer à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires du 23 février 1988 la distribution d'un dividende, avant fiscal compris, de 82,50 F, en augmentation de 10 % sur celui de l'exercice précédent, faisant ainsi participer les actionnaires à la croissance du groupe.
- Pierre Bellon a évoqué les perspectives de l'exercice en cours qui s'annoncent favorables.

Le présent avis est publié à titre d'information seulement.



FINANS DER

Avec la garantie de l'Etat

F 500 000 000

Emprunt 10% Décembre 1987-1999

Crédit Industriel et Commercial de Paris

Caisse des Dépôts et Consignations Banque Nationale de Paris
Caisse Nationale de Crédit Agricole Crédit Lyonnais
Société Générale Caisse Centrale des Banques
Crédit Commercial de France Populaires

F 250 000 000

Emprunt à taux variable TAM Décembre 1987-2000

Crédit Industriel et Commercial de Paris

Décembre 1987

Maîtriser avec les entreprises l'instabilité des taux d'intérêt et de change...

La BFCE est depuis 40 ans active sur les marchés de capitaux, en France et à l'étranger, au service de très nombreuses entreprises.

Forte de cette expérience, elle est aujourd'hui un allié sûr des entreprises comme des investisseurs, dans toutes leurs opérations de marché.

Pour leur permettre de maîtriser l'instabilité des taux d'intérêt et de change, elle leur apporte des conseils, cote au meilleur prix l'ensemble des nouveaux instruments et facilite les restructurations des risques de taux et de change, même les plus complexes. Contrepartie directe ou intermédiaire de marché, elle peut répondre à tout besoin de financement exprimé par les entreprises, quelle qu'en soit la forme, et offre aux investisseurs une gamme étendue de produits financiers.

BFCE : votre allié dans le marché.

n'est-ce pas aujourd'hui

la meilleure façon de contribuer à leur compétitivité?

BFCE Banque Française du Commerce Extérieur

EURS

Marchés financiers

Après trois ans de bataille juridique
Texaco règle son différend avec Penzoil

Après trois ans d'une bataille juridique qui a passionné les Etats-Unis, Texaco, troisième compagnie pétrolière américaine, placée depuis avril sous le régime de la loi sur les faillites, et Penzoil, une petite compagnie texane, ont conclu un accord qui devrait clore définitivement l'affaire et permettre à Texaco de retrouver une exploitation normale. Le groupe pétrolier devait présenter, ce lundi, un plan de redressement et d'apurement du passif, qui, après approbation de ses actionnaires, devait lui permettre de sortir des premiers pas de la procédure de faillite.

Le gouvernement britannique utilisera son « action spécifique » pour protéger Britoil

Inquiet des manœuvres financières déployées autour de la société Britoil, qui contrôle une part non négligeable du domaine minier en mer du Nord, le gouvernement britannique a annoncé qu'il utiliserait la golden share (action spécifique) qu'il détient dans le capital de la société pour s'opposer à toute tentative de prise de contrôle. Cette action spécifique donne le droit au Trésor britannique de mettre son veto à toute prise de contrôle jugée contraire à l'intérêt public.

Après avoir de nouveau perdu un procès devant la Cour suprême du Texas en novembre 1987, Texaco s'est vu imposer un accord par tous ses créanciers, appuyé par M. Carl Icahn, qui, il y a un mois, était devenu le principal actionnaire du groupe, et a joué un rôle important dans les négociations, réalisant au passage de coquets bénéfices : les actions de Texaco, achetées par M. Icahn 29 dollars, en valaient vendredi 38,50, la Bourse ayant anticipé l'accord signé au cours du week-end. Pour M. Icahn, le bénéfice atteint 300 millions de dollars en un mois...

VERONIQUE MAURUS.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



L'assemblée générale des actionnaires d'IMETAL, réunie le 17 décembre 1987, a adopté les résolutions qui lui étaient proposées et qui avaient pour objet, notamment, l'attribution d'options d'achat ou de souscription d'actions à certains salariés et dirigeants sociaux et, d'autre part, l'autorisation pour la société d'acheter et de vendre ses propres actions en vue d'en régulariser les cours.

Dans sa séance du même jour, le conseil d'administration d'IMETAL, devant la faiblesse persistante des marchés boursiers, a toutefois souhaité prendre de nouvelles dispositions, dont l'effet devrait être plus sensible sur la recherche d'une meilleure appréciation de l'action IMETAL.

Les cours actuels de l'action ne reflètent pas, en effet, dans toute leur étendue, les transformations bénéfiques opérées depuis deux années dans la structure des activités et traduisent encore mal la valeur des actifs de la société.

C'est pourquoi le conseil d'IMETAL a décidé de proposer aux actionnaires le rachat d'un million d'actions de la société contre le paiement en espèces d'une somme de 143 francs par action et la remise, en outre, d'une action Penarroja à un cas où le nombre de titres présentés en réponse à l'offre excéderait un million, il serait procédé à une réduction proportionnelle des offres présentées.

Les titres ainsi rachetés seront ensuite annulés par une opération de réduction du capital social d'IMETAL. Une assemblée générale extraordinaire des actionnaires sera appelée à se prononcer, le 21 janvier 1988, sur ces dispositions.

COMPAGNIE FRANÇAISE DE L'AFRIQUE OCCIDENTALE (CFAO)

La Compagnie française de l'Afrique occidentale a informé la Chambre syndicale des agents de change qu'elle déclinait, depuis le 17 décembre 1987, 10,32 % du capital de la CDME (Compagnie de distribution de matériel électrique) cotée au second marché de Paris et 10,16 % du capital de la Compagnie Lebon (société de portefeuille, actionnaire majoritaire de la CDME) cotée au marché à règlement mensuel.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with 2 columns: Indicators (e.g., Valeurs françaises, Valeurs étrangères) and values for 11 Dec 1987 and 10 Dec 1987.

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE

Table with 2 columns: Indicators (e.g., Produits de base, Construction) and values for 21 Dec 1987 and 20 Dec 1987.

BOURSES REGIONALES

Table with 2 columns: Indicators (e.g., Ind. général, Ind. des valeurs étrangères) and values for 21 Dec 1987 and 20 Dec 1987.

En Suisse Adoption d'une loi réprimant les opérations d'initiés

Les deux chambres du Parlement suisse (le Conseil national et le Conseil des Etats) ont adopté, le 18 décembre, le projet de révision du code pénal concernant la répression des opérations d'initiés. Jusqu'à présent, l'initié qui utilisait, à des fins personnelles, des informations privilégiées auxquelles il avait accès pour effectuer des transactions boursières n'était pas punissable.

Le ministre de la justice, M. Elisabeth Kopp, a affirmé au cours du débat que les pressions exercées par les Américains pour que la Suisse adopte une norme facilitant l'entraide judiciaire ne devaient pas être surestimées. « Il ne s'agit pas d'une loi américaine », a-t-il déclaré.

FAITS ET RESULTATS

Progression de 23 % du bénéfice de Sodexo. - Le groupe Sodexo (lesider) a annoncé la gestion de l'exercice 1987. Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 6,527 milliards de francs pour cet exercice, soit une croissance par rapport à l'exercice précédent de 13 % exprimés en francs français et de 23 % à taux de change constants.

Résultat trimestriel en hausse de 66,6 % pour ATT. - Le groupe électronique américain American ITT Corporation a annoncé une progression du bénéfice net de 66,6 % à 210 millions de dollars (139 millions par action) au troisième trimestre 1987, clos le 30 septembre, par rapport à la période correspondante de 1986. Le chiffre d'affaires, en hausse de 7,08 %, a totalisé 2 milliards de dollars. Sur les neuf premiers mois de 1987, ITT a accru son bénéfice de 62,5 % à 637,4 millions de dollars (4,19 dollars par action), contre 392 millions de dollars (2,57 dollars par action) au même trimestre de 1986.

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table with 2 columns: ACTIF (Au 17 déc.) and PASSIF (Au 17 déc.), listing various financial items and their values.

TOKYO, 21 déc. ↑ Démarrage en hausse

Après une semaine où la Bourse de Tokyo s'est révélée être peu sensible à l'effet d'annonce de New-York, le marché a alors baissé sur l'ensemble de la semaine. Toutefois, lundi, la tendance reparait à la hausse. L'indice Nikkei gagnait 129,87 points, à 22 936,64. La remontée du dollar par rapport au yen est en partie à l'origine de ce mouvement. Durant la matinée, environ 230 millions de litres de pétrole ont été vendus à des prix élevés, ce qui a entraîné une hausse de la cotation de la Bourse japonaise.

Table with 3 columns: Valeurs, Cours du 18 déc., Cours du 21 déc., listing market values and price changes.

PARIS: Second marché

Table with 6 columns: Valeurs, Cours préc., Dernier cours, Valeurs, Cours préc., Dernier cours, listing various market values and prices.

LA BOURSE SUR MINTEL 36-15 TAPÉZ LE MONDE

MARCHÉ DES OPTIONS NEGOCIABLES le 18-12-87 à 17 heures

Table with 10 columns: Valeurs, Prix, Options d'achat (Déc, Mars, Juin, Sept), Options de vente (Déc, Mars, Juin, Sept), listing option market data.

MATIF Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 18 déc. 1987

Table with 5 columns: Cours, Echéances (Déc. 87, Mars 88, Juin 88, Sept. 88), listing MATIF market data.

INDICES CHANGES BOURSES

Table with 2 columns: Indices (e.g., Dollar, Francfort, Tokyo) and Bourses (e.g., Paris, Londres, Tokyo), listing various market indices and exchange rates.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

Table with 6 columns: Cours du jour, Un mois, Deux mois, Six mois, listing interbank foreign exchange market data.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table with 10 columns: SEU, DM, Mark, FF, S, L, F, Franc, listing Eurocurrency rates.

سكزا من الاجل

Marchés financiers

BOURSE DU 18 DECEMBRE

Cours relevés à 17 h 34

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel, Obligations, Actions, and various international markets.

Comptant (à décaisser)

SICAV (à décaisser)

18/12

Comprehensive table of financial data including Comptant, SICAV, Obligations, Actions, Cote des changes, and Marché libre de l'or. Contains numerous columns for different asset classes and currencies.

c : coupon détaché - o : offert - * : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - * : marché continu

Paris

36-15

صكنا من الاجل

Le Monde

Table of contents with categories: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINITEL.

En Nouvelle-Calédonie

Le FLNKS n'est pas parvenu à troubler sérieusement le déroulement des Jeux du Pacifique sud

NOUMÉA de notre correspondant

Ah, cette vibrante finale ! Dans le stade de Magenta, gorgé d'un soleil austral, pendant que les deux équipes battaient la pelouse en attendant l'arbitre...

Comprit-il quelque chose l'homme en noir quand, aussitôt après son coup de sifflet, une assourdissante cacophonie monta des gradins ?

Trois d'entre eux parvenaient agilmente à franchir les grillages de protection et s'en allaient se mêler aux vingt-deux joueurs.

Quant au « vrai » public, indisposé au plus haut point par tant de désordre, il adressa aux perturbateurs huées et bordées d'injures.

Le numéro du « Monde » daté 20-21 décembre 1987 a été tiré à 480 485 exemplaires

du côté CRS, un peu moins du côté indépendantistes, et le grippage, quelques minutes, de la grosse machinerie de ces Jeux de Nouméa.

A l'évidence les autorités locales ont tout lieu de se frotter les mains. Magistrale démonstration de la bonne santé du sport calédonien : la Nouvelle-Calédonie totalise 168 médailles, devant la Polynésie française (117) et la Papouasie-Nouvelle-Guinée (70).

Les moyens pour assurer le plein succès de ce rendez-vous régional n'ont pas manqué : dans une circonscription territoriale avait demandé aux chefs de service d'« accorder au personnel toute latitude pour se rendre sur les lieux de compétition ».

Un journaliste australien, travaillant pourtant dans un magazine peu complaisant à l'égard de la France,

s'est vu proposer billet d'avion et chambre d'hôtel gratuits avec à la clé une randonnée touristique ; et, surtout, six compagnies de CRS — dont trois dépêchées en renfort — étaient à pied d'œuvre.

Démobilisation ?

Résultat : le FLNKS n'est pas parvenu, loin s'en faut, à troubler sérieusement le déroulement des compétitions ainsi qu'il l'avait annoncé. A trois reprises des incidents ont éclaté lors de manifestations devant le stade de Magenta.

Démobilisation ? Les militants parlent de la « difficulté traditionnelle de manifester à Nouméa » (bassin RCP) et « des flottements dans l'organisation ».

Ainsi après le référendum, ce « test » des Jeux du Pacifique va relancer le débat sur la capacité de mobilisation du mouvement indépendantiste, et probablement conduire le RCP à accentuer ses pressions sur le gouvernement pour que soient organisés rapidement, avant le scrutin présidentiel, les élections régionales prévues par le nouveau statut.

FREDERIC BOBIN.

NICARAGUA

La Contra lance une importante offensive

De violents combats ont opposé, dimanche 20 décembre, l'armée sandiniste aux forces de la Contra, qui avaient lancé à l'aube une vaste offensive contre trois localités du nord-est du pays.

La dernière opération importante remonte à octobre dernier. L'opération de dimanche se serait soldée, selon la guerrilla, par la mise hors de combat d'une centaine de soldats sandinistes et la destruction d'installations radars, d'une centrale électrique et de deux dépôts de munitions.

Cette offensive du nom de code Commandante Olivero intervient alors que des négociations indirectes sont en cours à Saint-Domingue entre la Contra et le gouvernement.

A Washington, les négociateurs du Congrès et de la Maison Blanche sont parvenus à un accord de principe pour résoudre l'impasse budgétaire américaine en tombant d'accord sur une aide non militaire de 8 millions de dollars à la Contra.

BANQUE DE FRANCE

La grève est suspendue malgré la rupture des négociations

Les négociations engagées entre le gouvernement (la direction) de la Banque de France et l'intersyndicale (CGT, CFDT, FO, CFTC et syndicat autonome) ont été rompues, dimanche 20 décembre au soir, après vingt-deux heures de discussions difficiles.

Malgré cette rupture, l'intersyndicale a décidé, lundi 21 décembre au matin, de suspendre le mouvement de grève, après avoir, dans un premier temps, empêché la sortie de billets neufs de l'usine de Chamalières (Puy-de-Dôme).

BOURSE DE PARIS

Matinée du 21 décembre Progression ↑

Démarrage en hausse à la Bourse. L'indice de tendance, après avoir ouvert à + 1,52 %, progressait durant la matinée à 1,72 %.

Table titled 'Valeurs françaises' showing stock market data for various companies like Actor, Agnès Varda, Air Lygion, etc.

Sur le vif

Au bonheur... de lire

Qu'est-ce qui vous rend heureux ? Vous ne savez pas au juste ? Ça dépend des moments ? Et d'abord, c'est quoi, le bonheur ?

D'accord, ce que vous appréciez par dessus tout, c'est pas ça, c'est la musique. Vu le nombre sans cesse croissant d'enfants au walkman, ça n'étonne personne.

Vous êtes à peine plus de la moitié à aimer ça. Gagner au Loto ? Bon ! Regardez la télé ? Non, mais ho ! Pour qui on vous prend ?

Ils étaient tout surpris, tout contents, mes chefs, en voyant ça, ce matin. Ils se sont tournés vers moi : C'est gentil, non ?

CLAUDE SARRAUTE.

Le bonheur et le journal

Pour avoir une vie heureuse, qu'estimez-vous indispensable ? A cette question posée par la SOFRES pour l'hebdomadaire le Point, 76 % des Français répondent dans l'ordre : « écouter de la musique ».

« lire des livres » (75 %), « lire des livres » (74 %), etc. Dans ce palmarès du bonheur, la lecture d'un journal vient en septième position (62 %) bien avant la télévision.

Cinquante enfants de couples franco-algériens passeront Noël en France

L'émotion, la douleur et la joie se sont mêlées, ces derniers jours, à l'aéroport d'Orly où des mères de famille divorcées de ressortissants algériens étaient venues attendre leurs enfants.

Huit mères ont cependant eu la déception de ne pas voir leurs enfants descendre de l'avion, ces derniers ayant été retenus en Algérie par leurs pères.

M. Dominique Latournerie, directeur des Libertés publiques et de l'action judiciaire, leur a annoncé dimanche en fin d'après-midi qu'elles pourraient se rendre à Alger sans frais du gouvernement algérien.

nement français, et de leur avocate, M^{me} Lynda Weil-Curjel.

« Nous sommes déterminées à aller très loin dans notre action », a expliqué M^{me} Nathalie Segault, l'une de ces mères, qui n'a pas revu son fils depuis un an et qui menaçait samedi soir de commencer une grève de la faim.

M. François Mitterrand, qui a reçu, le vendredi 18 décembre, une délégation du collectif de solidarité s'est dit préoccupé de la « situation inhumaine » vécue par les mères séparées de leurs enfants.

Le président de la République, M. François Mitterrand, qui a reçu, le vendredi 18 décembre, une délégation du collectif de solidarité s'est dit préoccupé de la « situation inhumaine » vécue par les mères séparées de leurs enfants.

Pourquoi, avec les mêmes qualités l'un réussit et l'autre pas ?

Question de chance ? Pas seulement

Quand on parle de « nos semblables », le mot est juste. Car, au delà de ce qui nous différencie, nous disposons tous des mêmes armes et des mêmes possibilités.

Chacun ou malchance, cela ne joue pas à long terme de vie. Chacun voit passer le même nombre d'occasions favorables ou défavorables.

Certes, des obstacles empêchent d'avancer dans la vie. Mais il faut avoir la lucidité de les chercher d'abord en nous.

C'est la originalité de la méthode de Borg. Faire prendre conscience qu'on utilise mal ce que d'autres utilisent bien. Et donner à chacun les moyens d'aller jusqu'au bout de lui-même.

Et ne dites pas non, en ce qui vous concerne. La méthode Borg l'a démontré depuis cinquante ans (même à des hommes politiques dont le nom vous surprendrait).

Comme elle réussira aussi bien au timide qu'il peut maîtriser sa respiration, ses battements de cœur et ses rougeurs.

Mieux juger, mieux vouloir, mieux se faire apprécier. Si rien de tout cela n'était possible, pourquoi des hommes s'étaient réalisés en leur temps avec la Méthode Borg enverraient-ils aujourd'hui vers nous leurs garçons ou leurs filles ?

Encore un peu sceptique ? Demandez donc (c'est absolument gratuit) ce petit livre signé W.R. Borg, dont le titre n'est qu'apparemment ambitieux : « Les Lois Eternelles du Succès ».

Form for requesting the book 'Les Lois Eternelles du Succès' with fields for name, address, and profession.

Advertisement for 'Où trouver le Glenturret?' featuring Highland Malt 12 years old scotch whisky.

Large advertisement for 'Le Monde sur minitel FLASH BACK' with details about the minitel service and contact information.

Advertisement for 'LE CHATEAU EN FRANCE' offering historical monuments and architecture services.

Advertisement for 'Formation Gratuite chez Duriez-Micros' offering computer training courses.